

## บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การพัฒนาหัตถศิลป์สาหกรรม ไม้แกะสลักทั้งระบบอย่างยั่งยืน ของบ้านชาวต้าบลขุนคง อำเภอทางดง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาโครงการ OTOP / SMEs ด้านหัตถศิลป์สาหกรรม ไม้แกะสลักอย่างครบวงจร และยั่งยืน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ไปสู่ทั่วโลก สร้างความเป็นเอกลักษณ์และความโดดเด่นของผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับการตลาดช่องทางพิเศษ รวมทั้งเพื่อให้มีการบริหารจัดการธุรกิจและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและกระจายประโยชน์อย่างเป็นธรรม ในโอกาสต่อไป

ผลการศึกษาในระยะที่ 1 ภายใต้กรอบแนวความคิดที่กำหนดโดยกำหนดกลุ่มตัวอย่างเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ ผู้ประกอบการที่เป็นคนบ้านชาว โดยกำหนด ช่างฝีมือแกะสลัก และนักท่องเที่ยว ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ได้พบว่า ในด้านผู้ประกอบการจำนวน 19 ราย มีกระบวนการและวิธีการผลิต ไม้แกะสลักโดยใช้วัสดุดินคือ ไม้สัก และไม้จำปา เป็นหลัก มีการตั้งโรงงานผลิตในบริเวณบ้านพักอาศัย และคนในครัวเรือนช่วยกันทำงานในทุกขั้นตอนในการผลิต ลินค้าที่ผลิต ได้มีการตรวจสอบด้วยตนเองก่อนจัดจำหน่าย มีการบรรจุภัณฑ์เป็นอย่างดีสำหรับสินค้าส่งออก กำหนดราคาขาย โดยการเปรียบเทียบกับด้านทุนการผลิตและกำไรที่ต้องการ จัดจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง มีการวางแผนงานแต่ไม่ได้จัดทำบัญชีและวางแผนการเงินอย่างเป็นระบบ

ปัญหาและอุปสรรคในการประกอบการคือ ปัญหาขาดแคลนวัสดุตกแต่ง เครื่องมือ และช่างฝีมือแกะสลัก ปัญหาด้านความมีคุณภาพ ความโดดเด่น ความเป็นเอกลักษณ์ ความแปลก หลากหลายของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ปัญหาด้านการตลาด เช่น ทำเลที่ตั้งของสถานประกอบการ การสื่อสารกับลูกค้าชาวต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัญหาที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ตามแนวคิดเรื่องปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด (Marketing mixed) ของ Philip Kotler

ในด้านช่างฝีมือแกะสลัก จำนวน 39 คน ทั้งหมดเป็นชาย ประกอบอาชีพนี้มาเป็นระยะเวลา 10 – 19 ปี ส่วนใหญ่ได้รับค่าจ้างจากการแกะสลักเป็นรายชิ้นงาน เรียนรู้งานมาจากบรรพนธุรุข และมีความชำนาญในการแกะสลักภาพโดยตัว และภาพนูนสูง รายได้จากการแกะสลักนั้น ได้รับเพียงพอสำหรับเดือนเงินเดือนและครอบครัว ช่างฝีมือแกะสลักส่วนใหญ่ยังต้องการฝึกหัด吉祥การแกะลวดลายภาพ โดยการนำอาชีพในโอลิมปิกและเครื่องมือสมัยใหม่เข้ามาใช้เสริม

สำหรับข้อคิดเห็นเกี่ยวกับงานแกะสลักเห็นว่าควรจัดตั้งกลุ่มหรือชุมชนช่างแกะสลัก รวมทั้งตั้งโรงเรียนภูมิปัญญาช่างแกะสลักของหมู่บ้าน

ในด้านปัญหาและอุปสรรคของอาชีพที่เป็นปัญหาที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก คือการแข่งขันด้านราคาค่าจ้างที่รับข้างต่อขึ้นงานระหว่างช่างแกะสลักด้วยกันเอง และปัญหานี้สินของครอบครัว ส่วนปัญหาที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อย คือขาดหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนในการฝึกอบรมทักษะฝีมือแรงงาน และปัญหาค่าจ้างที่ได้รับไม่มีความแน่นอน

ในด้านนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศที่มากับคณะทัวร์ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์ เป็นเครื่องมือเก็บข้อมูลในช่วงเทศกาล (High season) รวมทั้งหมดจำนวน 156 ราย เลือกตามเฉพาะกรณีที่มีการซื้อไม้แกะสลัก พนบว่า ส่วนใหญ่จะซื้อสินค้าหลาย ๆ อย่าง โดยเฉพาะเฟอร์นิเจอร์ และตู้กดารูปคนหรือสัตว์ ส่วนใหญ่ทราบข้อมูลนำ้วสารแหล่งจำหน่ายที่บ้านถวายจากคนที่รู้จัก และจะซื้อไปใช้ประโยชน์เพื่อการตกแต่งบ้าน โดยใช้เงินที่ตัดสินใจคือความประณีต สวยงามและความโถดเด่น มีความเป็นเอกลักษณ์ในผลิตภัณฑ์

ผลจากการศึกษาปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดที่นักท่องเที่ยวทั้งหมดมีต่อการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ไม้แกะสลักบ้านถวายพบว่า ปัจจัยที่นักท่องเที่ยวมีความพึงพอใจมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากคือปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ (Product) ด้านราคา (Price) และด้านบุคลากร (Personal) ส่วนปัจจัยด้านสถานที่ / ทำเลที่ตั้ง (Place) และด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion) มีความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง

ในด้านความคิดเห็นของคนบ้านถวายที่มีต่อการสืบสานงานผลิตไม้แกะสลักให้มีความยั่งยืน คือ ควรใช้ความสัมพันธ์โดยถาวรสืบสานความร่วงแรงในหมู่บ้าน เป็นแนวทางสร้างเครือข่ายทางธุรกิจการผลิต การจ้างงาน และการจัดจำหน่ายในรูปการเป็นศูนย์กลางในหมู่บ้านและการกระจายงานไปยังชุมชนใกล้เคียง การเรียนรู้งานและสืบทอดควรเน้นไปในลักษณะการถ่ายทอด จากคนรุ่นก่อนไปสู่คนรุ่นหลัง ในรูปการซึมซับและค่อยเป็นค่อยไปอย่างเป็นธรรมชาติ มีการปลูกฝังจิตสำนึกระกับรุ่นหลัง ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาดี และมองเห็นความสำคัญและความจำเป็นของการนำอาชีพโนโอลายใหม่ ๆ เข้ามาเสริม การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ และความเจริญเติบโตทางวัฒนธรรมที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านควรให้เป็นโอกาสของ การเปลี่ยนแปลงในเชิงบูรณาการต่อธุรกิจไปในทางที่สร้างสรรค์ เพิ่มพูนรายได้ และการเจริญเติบโตของท้องถิ่นภายใต้การท่องเที่ยวซึ่งทรัพยากรทางปัญญาสร้างความโถดเด่นและเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่มีมาแต่สมัยบรรพบุรุษ ควรรวมตัวกันในรูปกลุ่ม ชุมชน หรือสมาคม เพื่อให้มีศูนย์กลางประสานงานระหว่างทุกฝ่ายที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน