

บทที่ 4

ผลการศึกษา

ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน มีวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อศึกษาบริบทชุมชนและแนวทางการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ และนำไปสู่การสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน พร้อมทั้งสร้างระบบการคิดต้นทุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผักอินทรีย์ ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน สรุปผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

4.1 ผลการศึกษาศาบริบทชุมชนและแนวทางการจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

4.2 ผลการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

4.3 ผลการสร้างระบบการคิดต้นทุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

4.1 ผลการศึกษาศาบริบทชุมชนและแนวทางการจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผลการศึกษาบริบทชุมชนและแนวทางการจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ จากเอกสารรายงานและจากการประชุมกลุ่มย่อยและการสัมภาษณ์เชิงลึก สามารถสรุปผลการศึกษา ได้ดังนี้

4.1.1 บริบทชุมชนกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง

กลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง ก่อตั้งขึ้นภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน(SML) ในการประชุมประชุมเพื่อคัดเลือกโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน ในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2555 ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มีประชาคมหมู่บ้านบวกรกร

ใหม่ หมู่ 6 ตำบลหนองป่าครั่ง เทศบาลตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ เข้าร่วมประชุม จำนวน 277 คน ในที่ประชุมประชาคมร่วมกันเสนอปัญหาและความต้องการและโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม โดยมีการเสนอความต้องการให้มีการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อใช้ในการบริโภคภายในหมู่บ้าน และยังสามารถนำไปจำหน่ายสร้างรายได้ให้ประชาชนในหมู่บ้าน ทำให้ประชาชนได้มีผักปลอดสารพิษไว้รับประทานเพื่อสุขภาพและคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนั้นยังเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการรวมกลุ่มและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ส่งผลก่อให้เกิดรายได้ตามมา ในที่ประชุมมีการใช้ระบบการลงคะแนนเพื่อคัดเลือกโครงการ แบบ 1 คน 1 คะแนน ผลการลงคะแนนเพื่อคัดเลือกโครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพ ได้ 105 คะแนน เป็นโครงการลำดับที่ 1 ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำเนินการด้วยงบประมาณ 211,400 บาท ระยะเวลาเริ่มต้นโครงการวันที่ 1 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2555 สิ้นสุดวันที่ 30 เดือนกันยายน พ.ศ. 2555 โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ ดังนี้ (อำไพ ม่วงศรี, 2555: หน้า 3)

- 1) เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านปลูกผักปลอดสารพิษที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ก่อให้เกิดสุขภาพที่ดีถ้วนหน้าแก่ประชาชน
- 2) เพื่อเป็นการลดรายจ่ายจากการที่ต้องไปซื้อผักที่ตลาดในราคาแพงและบางครั้งไม่ปลอดภัยต่อสุขภาพและเป็นแรงจูงใจให้ประชาชนหันกลับมาปลูกผักรับประทานเอง
- 3) เพื่อเป็นสร้างรายได้ให้กับประชาชนภายในหมู่บ้านจากการนำผักที่ปลูกไปจำหน่ายให้ประชาชนภายในหมู่บ้านเดียวกันและหมู่บ้านใกล้เคียง ส่งผลให้สามารถแก้ไขปัญหาให้กับตนเองและครอบครัวได้ทางหนึ่ง
- 4) เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ประชาชนในหมู่บ้านได้มีการเรียนรู้ในการบริหารจัดการ แก้ไขปัญหาด้านโภชนาการด้วยตนเอง

วงเงินงบประมาณการดำเนินโครงการ 211,400 บาท เป็นเงินลงทุนถาวรทั้งจำนวน โดยแยกรายละเอียดได้ดังตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 รายการจ่ายลงทุนโครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพ

ลำดับ	รายการจ่ายลงทุน	จำนวนเงิน
1	ค่าปรับพื้นที่ทำการเกษตร ตัดหญ้าพรวนดิน ขึ้นแปลง ทำรั้ว	65,000.00
2	ค่าเมล็ดพันธุ์ผัก พันธุ์พืชต่างๆ และกล้าไม้	13,500.00
3	ค่าวัสดุ ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ในการเกษตร	132,900.00
	รวม	211,400.00

ที่มา : โครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพ แบบ อบค. ๐๕

4.1.2 การจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง

จากการศึกษาข้อมูลการจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง โดยการประชุมกลุ่มย่อยระหว่างนักวิจัยและสมาชิกกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง จำนวน 13 คน ได้แก่

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| 1. คุณอำไพ ม่วงศรี | 8. คุณสายทอง ไชยธรรม |
| 2. คุณหลอม โพธิ์งาม | 9. คุณเบ้ง หนั่นป้อ |
| 3. คุณคนึงนิจ ดอกเข็ม | 10. คุณทวี โทนสังข์อินทร์ |
| 4. คุณชมเพลิน ผักดวดี | 11. คุณละออง ปัญญาวงศ์ |
| 5. คุณธนกร โพธิ์งาม | 12. คุณบัวไล ม่วงศรี |
| 6. คุณณรงค์ เทพนม | 13. คุณญานิสสา วงศ์ดี |
| 7. คุณเจริญศรี ปัญจบุรี | |



ภาพที่ 4-1 สัมภาษณ์เชิงลึกการรวบรวมข้อมูลสภาพสถานการณ์การเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน

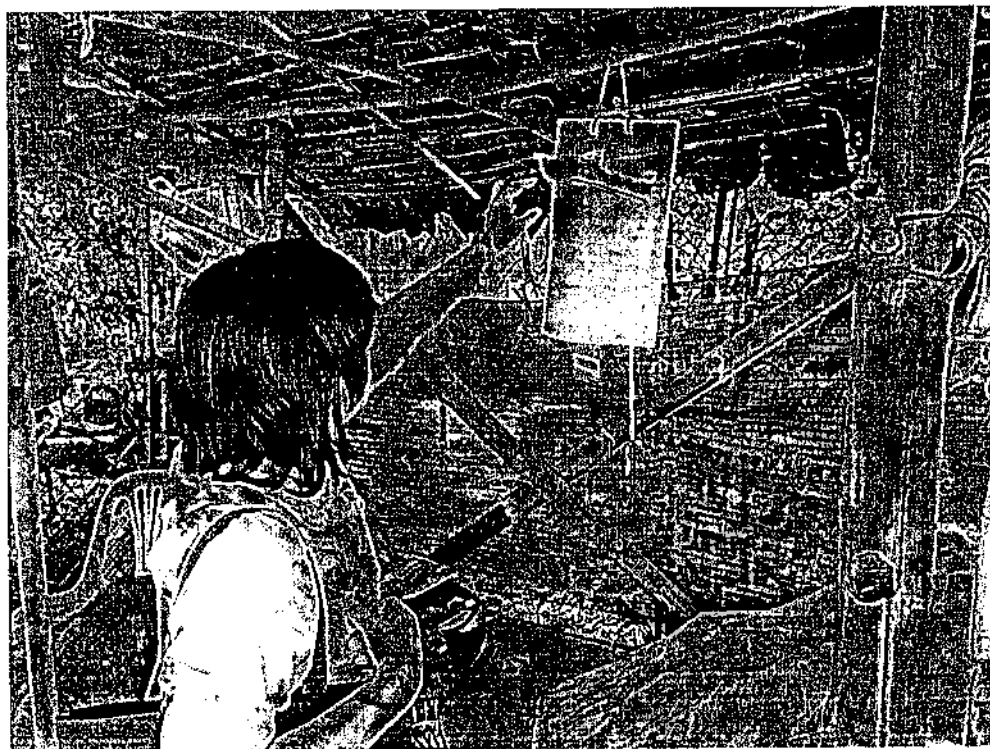
สรุปได้ว่ารูปแบบการจัดการการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งมีการดำเนินการอย่างง่ายโดยใช้วิธีการจดบันทึกช่วยจำ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการบันทึกบัญชีและดูแลการเงินของกลุ่มฯ คือ คุณอำไพ ม่วงศรี จากการสัมภาษณ์พบว่า จุดมุ่งหมายสำคัญในการจดบันทึกรายการรับจ่ายอย่างง่ายนั้นเพียงเพื่อเป็นการช่วยจำลูกค้าย่อยจ่าย อย่างคร่าว ๆ และจากการสังเกตการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานพบว่า กลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งมีวงจรการค้า 2 วงจร ได้แก่ 1) วงจรรายได้ 2) วงจรค่าใช้จ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) วงจรรายได้

กลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งมีรายได้จากการขายพืชผักให้แก่ พ่อค้าคนกลางรายย่อยและประชาชนในตำบลหนองป่าครั่ง ซึ่งระบบการขายมีทั้งการขายเป็นเงินสดและขายเป็นเงินเชื่อ โดยในระบบการขายเป็นเงินสดไม่มีเอกสารประกอบการลงบัญชี ได้แก่ บิลเงินสด ว่าเป็นหลักฐานแสดงการรับเงิน ส่วนระบบการขายเป็นเงินเชื่อก็ไม่มีเอกสารประกอบการลงบัญชี ได้แก่ ใบส่งของ เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการเรียกเก็บเงิน เพียงแต่ใช้การบันทึกช่วยจำอย่างง่ายเท่านั้นและยึดหลักการความเชื่อใจ ซึ่งส่วนใหญ่การขายเป็นเงินเชื่อจะขายให้แก่ลูกค้าประจำซึ่งเป็นพ่อค้าคนกลางรายย่อยที่รับผักไปจำหน่ายต่อ คือ คุณทองคำ บุญศรี โดยรอบการชำระหนี้ไม่ได้มีการกำหนดไว้นั่นเอง การชำระหนี้มีลักษณะแบบซื้อใหม่จ่ายเก่า(บิลชนบิล) (คุณอำไพ ม่วงศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 7 ตุลาคม, 2557)

2) วงจรค่าใช้จ่าย

กลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งมีรายจ่ายหลักในส่วนของการใช้จ่ายในการผลิต ได้แก่ ค่าเมล็ดผักและกล้าพันธุ์ ค่าแรงงาน ค่าปุ๋ย ค่าไฟฟ้าในการเดินเครื่องปั้มน้ำ ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านการขายเนื่องจากผู้ที่รับซื้อจะเดินทางมาทำการรับซื้อที่สวน ส่วนการบริหารนั้นไม่มีการจ่ายเป็นเงินสดแต่จะให้การตอบแทนในลักษณะสามารถนำผักและผลิตภัณฑ์กลับไปบริโภคที่บ้านได้ โดย คุณอำไพ ม่วงศรี ในฐานะประธานกลุ่มและรับหน้าที่ในการบริหารกล่าวว่า “ผมไม่เคยได้ซื้อผักกินเลยตั้งแต่มาทำสวนผัก บางครั้งชาวบ้านก็มาขอเก็บก็ไม่คิดเงินและยังได้นำผักไปบริจาคร่วมงานของส่วนรวม” (คุณอำไพ ม่วงศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 7 ตุลาคม, 2557)

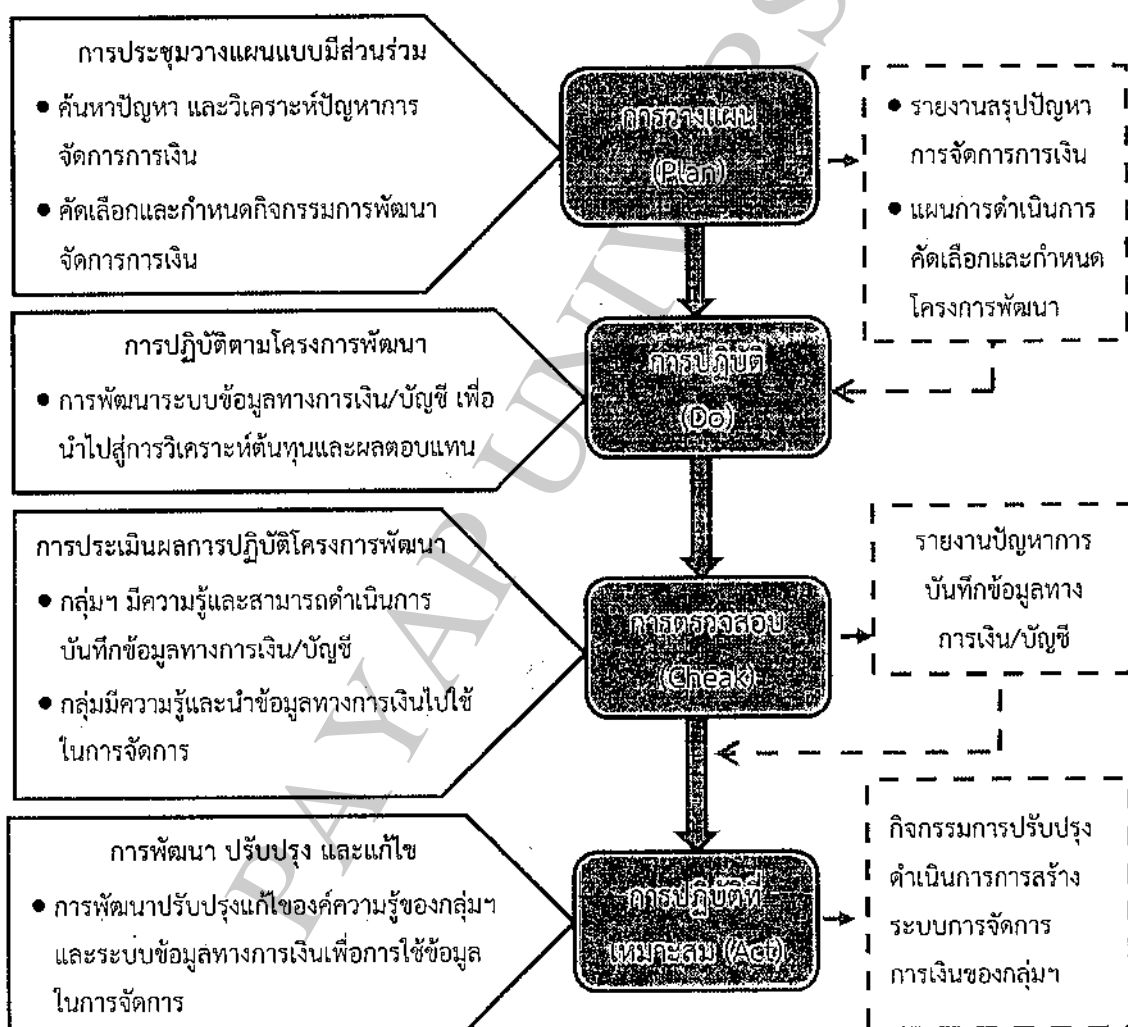


ข้อมูลการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง			
ลำดับ	ชื่อสมาชิก	อาชีพ	ข้อมูลอื่น
1	นาย ชัย	เกษตรกร	
2	นาย ชัย	เกษตรกร	
3	นาย ชัย	เกษตรกร	
4	นาย ชัย	เกษตรกร	
5	นาย ชัย	เกษตรกร	
6	นาย ชัย	เกษตรกร	
7	นาย ชัย	เกษตรกร	
8	นาย ชัย	เกษตรกร	
9	นาย ชัย	เกษตรกร	
10	นาย ชัย	เกษตรกร	
11	นาย ชัย	เกษตรกร	
12	นาย ชัย	เกษตรกร	
13	นาย ชัย	เกษตรกร	
14	นาย ชัย	เกษตรกร	
15	นาย ชัย	เกษตรกร	
16	นาย ชัย	เกษตรกร	
17	นาย ชัย	เกษตรกร	
18	นาย ชัย	เกษตรกร	
19	นาย ชัย	เกษตรกร	
20	นาย ชัย	เกษตรกร	

ภาพที่ 4-2 การบันทึกข้อมูลการเงินกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง

4.2 ผลการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

ผลการศึกษาและกำหนดแนวทางการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยการประชุมเน้นการระดมความคิดเห็นของชุมชนต่อปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดการการเงิน เพื่อนำไปสู่การกำหนดและดำเนินการปรับปรุงด้านการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่งการมีส่วนร่วมของชุมชนด้วยกระบวนการ P-D-C-A สามารถแสดงวงจรได้ดังแผนภาพที่ 4.1



แผนภาพที่ 4.1 แสดงวงจร P-D-C-A เพื่อนำไปสู่การกำหนดและดำเนินการการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

จากแผนภาพที่ 4.1 แสดงวงจร P-D-C-A เพื่อนำไปสู่การกำหนดและดำเนินการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยมีส่วนร่วมของชุมชน ดังนี้

การวางแผน (Plan)

การดำเนินกิจกรรมการวางแผนเพื่อดำเนินการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง 2 ประเด็นได้แก่

- 1) ประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการวิเคราะห์ค้นหาและวิเคราะห์ปัญหาการจัดการการเงิน โดยใช้ SWOT Analysis
- 2) ประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการคัดเลือกและกำหนดกิจกรรมการพัฒนาการจัดการการเงิน โดยใช้ TOWS Matrix

การปฏิบัติ (Do)

คณะผู้วิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายการดำเนินการกิจกรรมการ พัฒนาระบบข้อมูลทางการเงิน/บัญชี เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน

การตรวจสอบ (Check)

คณะผู้วิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายการดำเนินการตรวจสอบประเมินผลความรู้และสามารถดำเนินการบันทึกข้อมูลทางการเงิน/บัญชี และมีความรู้และนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการจัดการ

ปรับปรุงแก้ไข (Act)

คณะผู้วิจัย และกลุ่มเป้าหมาย ได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและปรึกษาหารือ จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค และร่วมกันแก้ไขปัญา และการพัฒนาปรับปรุงแก้ไของค์ความรู้ของกลุ่มฯ และระบบข้อมูลทางการเงินเพื่อการใช้ข้อมูลในการจัดการ

สรุปผลการดำเนินการสร้างระบบการจัดการการเงินของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชนด้วยกระบวนการ P-D-C-A ด้วยกระบวนการกลุ่มย่อยระหว่างนักวิจัย และตัวแทนสมาชิกกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง จำนวน 13 คน ได้แก่

- | | |
|--------------------------|---------------------------|
| 1. คุณอำไพ ม่วงศรี | 8. คุณสายทอง ไชยธรรม |
| 2. คุณหลอม โพธิ์งาม | 9. คุณเบิ่ง ทน้นป้อ |
| 3. คุณคณิงนิจ ดอกเข็ม | 10. คุณทวี โทณสังข์อินทร์ |
| 4. คุณชมเพลิน ผัดดู่ | 11. คุณละออง ปัญญาวงศ์ |
| 5. คุณธนกร โพธิ์งาม | 12. คุณบัวโล ม่วงศรี |
| 6. คุณณรงค์ เทพนม | 13. คุณญานิตา วงศ์ดี |
| 7. คุณเจริญศรี ปัญญาบุรี | |

การวางแผน (Plan)

กิจกรรมการวางแผนเพื่อกำหนดกิจกรรมการพัฒนาระบบการเงิน คณะผู้วิจัยและกลุ่มตัวอย่างได้ร่วมระดมสมองเพื่อวางแผนดำเนินใน 2 ประเด็นได้แก่

- 1) ประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการวิเคราะห์ค้นหาและวิเคราะห์ปัญหาการจัดการการเงิน โดยใช้ SWOT Analysis
- 2) ประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการคัดเลือกและกำหนดกิจกรรมการพัฒนาระบบการเงิน โดยใช้ TOWS Matrix

ผลการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ดังนี้

- 1) ผลประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการวิเคราะห์ค้นหาและวิเคราะห์ปัญหาการจัดการการเงิน ผลการประชุมย่อยระหว่างนักวิจัยและกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อร่วมกันทำการค้นหาและวิเคราะห์ปัญหาการจัดการการเงินของกลุ่มฯ โดยใช้ SWOT Analysis พบว่า

จุดแข็ง

- กลุ่มฯ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการจัดการด้านการเงินที่มีความซื่อสัตย์และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการบันทึกรายการทางการเงินของโครงการเป็นบุคลากรรัฐวิสาหกิจเกษียณอายุจึงมีความคุ้นเคยและเห็นความสำคัญกับงานด้านเอกสารในระดับหนึ่ง
- กลุ่มฯ มีเงินลงทุนดำเนินโครงการเริ่มต้นอย่างเพียงพอ จากการได้รับการอุดหนุนทุนจากรัฐบาลภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) ซึ่งเป็นทุนอุดหนุนแบบให้เปล่าจึงไม่มีความกดดันในการที่กลุ่มฯ ต้องต้องชำระคืนเงินลงทุนเป็นส่วนตัว

จุดอ่อน

- บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการบันทึกรายการทางการเงินของโครงการขาดความรู้ในระบบบัญชีและเอกสารการเงินที่จำเป็น จึงไม่สามารถใช้ข้อมูลทางการเงินไปวางแผนและกำหนดแนวทางสำหรับการเจริญเติบโตในอนาคต
- ลักษณะการบันทึกรายการรับจากการขาย ผู้บันทึกใช้วิธีการบันทึกการรับแบบรวม ไม่ได้แยกการรับจากการขายผลิตภัณฑ์ใด จึงทำให้ไม่สามารถทราบที่มาของข้อมูลรายรับจากผลิตภัณฑ์ชนิดใด และไม่สามารถคำนวณต้นทุนสินค้าและกำไรของผลิตภัณฑ์แต่ละตัวได้

- รายรับของกลุ่มฯ ไม่แน่นอนและมีจำนวนไม่มาก โดยรายรับมีเพียงพอเฉพาะใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนเท่านั้น เช่น การนำไปจัดซื้อเมล็ดพันธุ์ ต้นกล้า บั้ย การซ่อมบำรุงเครื่องมือเล็ก ๆ น้อย ๆ และใช้เป็นค่าจ้างแรงงานบางส่วน แต่ไม่มีการสะสมไว้ให้เพียงพอในการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์และลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรเพื่อขยายงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงานในอนาคต

โอกาส

- เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน(SML) เป็นทุนอุดหนุนให้เปล่าจึงไม่สร้างความกดดันในการต้องชำระคืนเงินลงทุนเป็นต้นทุน
- นายกเทศมนตรีเป็นผู้นำชุมชนที่มีความพร้อมและให้การสนับสนุนเพื่อยกระดับและสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของคนในชุมชนด้วยการบริจาคพื้นที่ส่วนบุคคลให้ใช้ประโยชน์เป็นสวนผักอินทรีย์และไม่คิดค่าเช่า กลุ่มฯ จึงไม่ต้องจ่ายเงินลงทุนในที่ดินและค่าใช้จ่ายด้านค่าเช่าที่ดินที่เป็นต้นทุน
- เทศบาลตำบลหนองป่าครั่ง หน่วยงานของรัฐ และสถาบันการศึกษาให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนการเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านปลูกผักปลอดสารพิษที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ก่อให้เกิดสุขภาพที่ดีถ้วนหน้าแก่ประชาชน เป็นการลดรายจ่ายจากการที่ต้องไปซื้อผักที่ตลาดในราคาแพงและบางครั้งไม่ปลอดภัยต่อสุขภาพและเป็นแรงจูงใจให้ประชาชนหันกลับมาปลูกผักรับประทานเอง
- เทศบาลตำบลหนองป่าครั่งมีนโยบายและมาตรการรักษาเศรษฐกิจชุมชนโดยยึดแนวทางการเจริญเติบโตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง และจัดทำโครงการเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรชุมชนอย่างยั่งยืน

อุปสรรค

- การได้รับการอุดหนุนทุนเริ่มต้นโครงการจากรัฐบาลภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน(SML) เพียงครั้งเดียว ซึ่งปัจจุบันโครงการนี้ได้มีการยกเลิกไป

2) ประชุมกลุ่มตัวอย่างทำการคัดเลือกและกำหนดกิจกรรมพัฒนาการจัดการการเงิน

ผลการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ดังนี้

ผลการประชุมย่อยระหว่างนักวิจัยและกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการกลุ่มเพื่อร่วมกันทำการวิเคราะห์ คัดเลือกและกำหนดโครงการพัฒนาการจัดการการเงิน โดยใช้ TOWS Matrix ผลการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ดังนี้

	จุดแข็ง (S) • กลุ่มฯ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการจัดการด้านการเงินที่มีความซื่อสัตย์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ • บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการบันทึกรายการทางการเงินของโครงการเป็นบุคลากรรัฐวิสาหกิจเกษียณอายุจึงมีความคุ้นเคยและเห็นความสำคัญกับงานด้านเอกสาร	จุดอ่อน (W) • บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการบันทึกรายการทางการเงินของโครงการขาดความรู้ในระบบบัญชีและเอกสารการเงินที่จำเป็น • รายรับของกลุ่มฯ ไม่แน่นอนและมีเพียงพอเฉพาะใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนเท่านั้น แต่ไม่มีเพียงพอในการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์และลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรเพื่อประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงาน
โอกาสของ (O) • เทศบาลตำบลหนองป่าครั่งหน่วยงานของรัฐ และสถาบันการศึกษาให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนการเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านปลูกผักปลอดสารพิษที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ยึดแนวทางการเจริญเติบโตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	SO Strategies - กลุ่มมีความเห็นร่วมกันในการกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมในการบันทึกข้อมูลบัญชีและรับผิดชอบด้านการจัดการการเงิน คือ คุณอำไพ ม่วงศรี ให้รับผิดชอบในการบันทึกข้อมูล เนื่องจากเป็นบุคคลที่ได้รับการยอมรับในความซื่อสัตย์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งเป็นบุคลากรรัฐวิสาหกิจเกษียณอายุจึงมีความคุ้นเคยและเห็นความสำคัญกับงานด้านเอกสาร	WO Strategies - กิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการบันทึกบัญชี โดยวิธีการโดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) - กิจกรรมการออกแบบแบบฟอร์มในการบันทึกข้อมูลบัญชีและเอกสารการเงินที่เหมาะสมกับการทำงานของกลุ่ม
อุปสรรค (T) • การได้รับการอุดหนุนทุนเริ่มต้นโครงการจากรัฐบาลภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) เพียงครั้งเดียว ซึ่งปัจจุบันโครงการนี้ได้มีการยกเลิกไป	ST Strategies -	WT Strategies - กิจกรรมการสร้างระบบช่วยคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ และการอบรมการคิดต้นทุน และผลตอบแทนผลิตภัณฑ์

แผนภาพที่ 4.2 ผลการวิเคราะห์ คัดเลือกและกำหนดโครงการพัฒนาการจัดการการเงินโดยใช้ TOWS Matrix

การปฏิบัติ (Do)

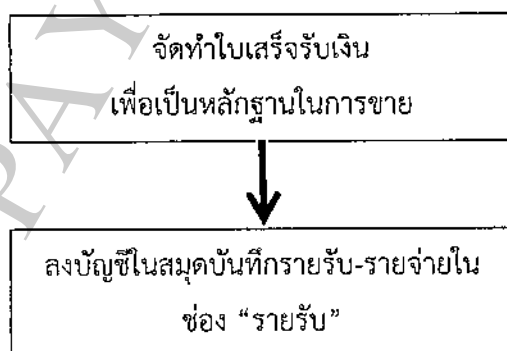
คณะผู้วิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายดำเนินการปฏิบัติตามแผนกิจกรรมการพัฒนาระบบการจัดการการเงินที่ร่วมกันกำหนด โดยใช้ TOWS Matrix โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน 3 กิจกรรม ได้แก่

1. การดำเนินกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการบันทึกบัญชี
2. การดำเนินกิจกรรมการออกแบบแบบฟอร์มในการบันทึกข้อมูลบัญชีและเอกสารการเงินที่เหมาะสมกับการทำงานของกลุ่ม
3. การอบรมวิธีการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ โดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง เพื่อนำไปสู่การกำหนดราคาขายที่เหมาะสม ส่งผลให้เพิ่มความสามารถในการกำไร ผลการดำเนินกิจกรรมสรุปได้ดังนี้

1. ผลการดำเนินกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการบันทึกบัญชี

คณะผู้วิจัยดำเนินการอบรมด้านการบันทึกบัญชีขั้นพื้นฐานและวิธีการประมวลผลโดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กลุ่มฯ ได้เข้าถึงวิธีการบันทึกบัญชีกิจการขั้นพื้นฐานอย่างถูกต้อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะสะท้อนกิจกรรมรายรับและรายจ่าย โดยยึดตามแบบฟอร์มรายงานเงินสดรับ-จ่าย ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 161) ผลจากกิจกรรมการอบรมสามารถพัฒนาระบบบัญชีของกลุ่มฯ สรุปได้ดังนี้

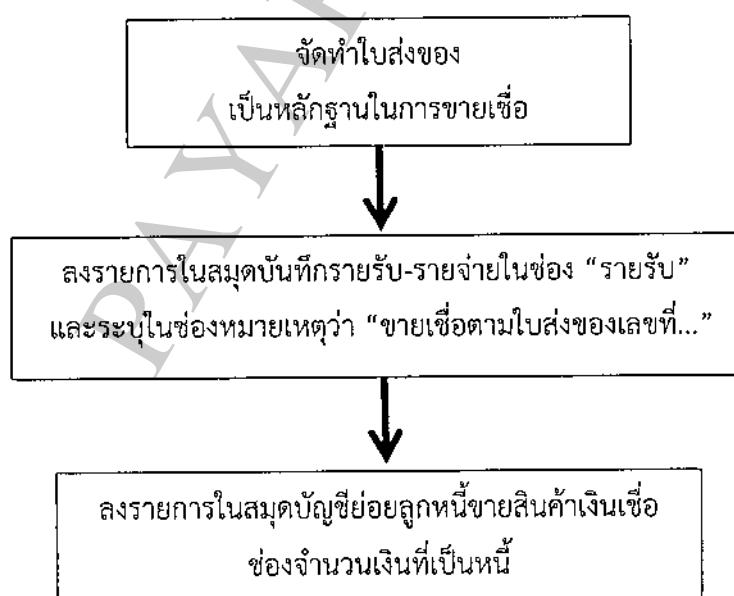
1.1) ระบบการขายสินค้าเป็นเงินสด



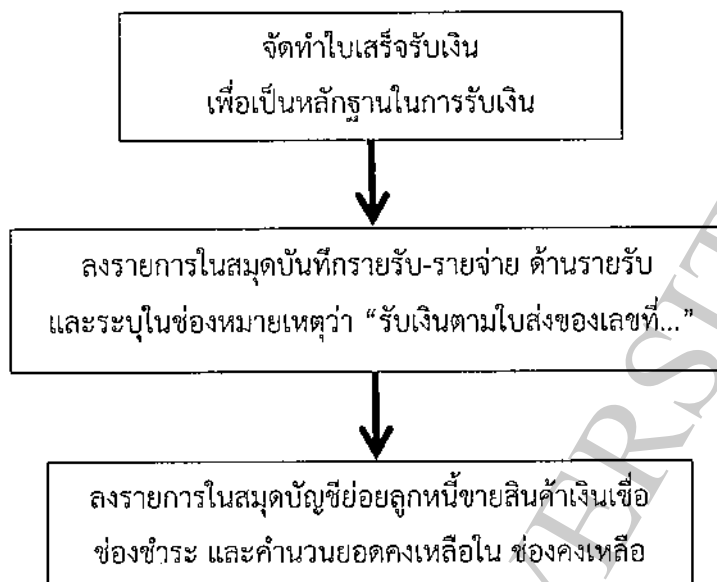
สมุดบันทึกรายรับ-รายจ่าย
ชื่อผู้ประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง
ชื่อสถานประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง

วัน/ เดือน/ปี	รายการ	รายรับ(บาท)		รายจ่าย(บาท)			หมายเหตุ
		เงินสด	เช็ค	ซื้อปัจจัยการผลิต		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
รวม							

1.2) ระบบการขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ



1.3) ระบบการรับค่าสินค้าเป็นเงินเชื่อ



สมุดบันทึกรายรับ-รายจ่าย

ชื่อผู้ประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง

ชื่อสถานประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง

วัน/ เดือน/ปี	รายการ	รายรับ(บาท)		รายจ่าย(บาท)				หมายเหตุ
				ซื้อปัจจัยการผลิต		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
						</		

สมุดบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ
ชื่อลูกหนี้.....

วัน เดือน ปี	รายการ	จำนวนเงิน ที่เป็นหนี้	ชำระ	คงเหลือ	หมายเหตุ

2. ผลการดำเนินกิจกรรมการออกแบบแบบฟอร์มในการบันทึกข้อมูลบัญชีและเอกสารการเงินที่เหมาะสมกับการทำงานของกลุ่ม

ผลการดำเนินกิจกรรมการออกแบบแบบฟอร์มในการบันทึกข้อมูลบัญชีและเอกสารการเงินที่เหมาะสมกับการทำงานของกลุ่มฯ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน สามารถออกแบบสมุดบันทึกทางการเงินของกลุ่ม เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1) เอกสารประกอบการลงบัญชี ประกอบด้วย

1.1) ใบเสร็จรับเงิน

1.2) ใบส่งของ

2) สมุดบัญชี ประกอบด้วย

2.1) สมุดบันทึกรายรับ-รายจ่าย

2.2) สมุดทะเบียนสินทรัพย์ถาวร

2.3) สมุดทะเบียนสมาชิกและหุ้น

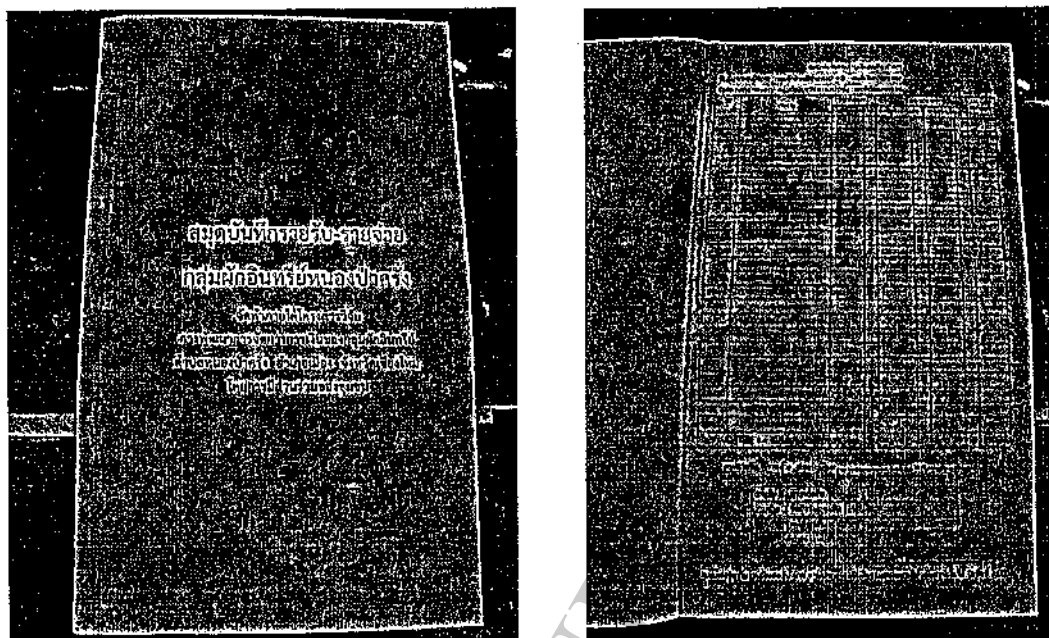
3) สมุดบัญชีย่อยต่าง ๆ ประกอบด้วย

3.1) สมุดบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ

3.2) สมุดบัญชีย่อยเจ้าหนี้ซื้อสินค้าเงินเชื่อ

2) สมุดบัญชี ประกอบด้วย

2.1) สมุดบันทึกรายรับ-รายจ่าย



ภาพที่ 4-3 สมุดบันทึกรายรับ-รายจ่าย

รายละเอียดแบบฟอร์มรายงานเงินสดรับ-จ่าย

แบบฟอร์มรายงานเงินสดรับ-จ่าย**

ชื่อผู้ประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง เลขที่บัตรประชาชน.....

ชื่อสถานประกอบการ กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง เลขที่บัตรประชาชน.....

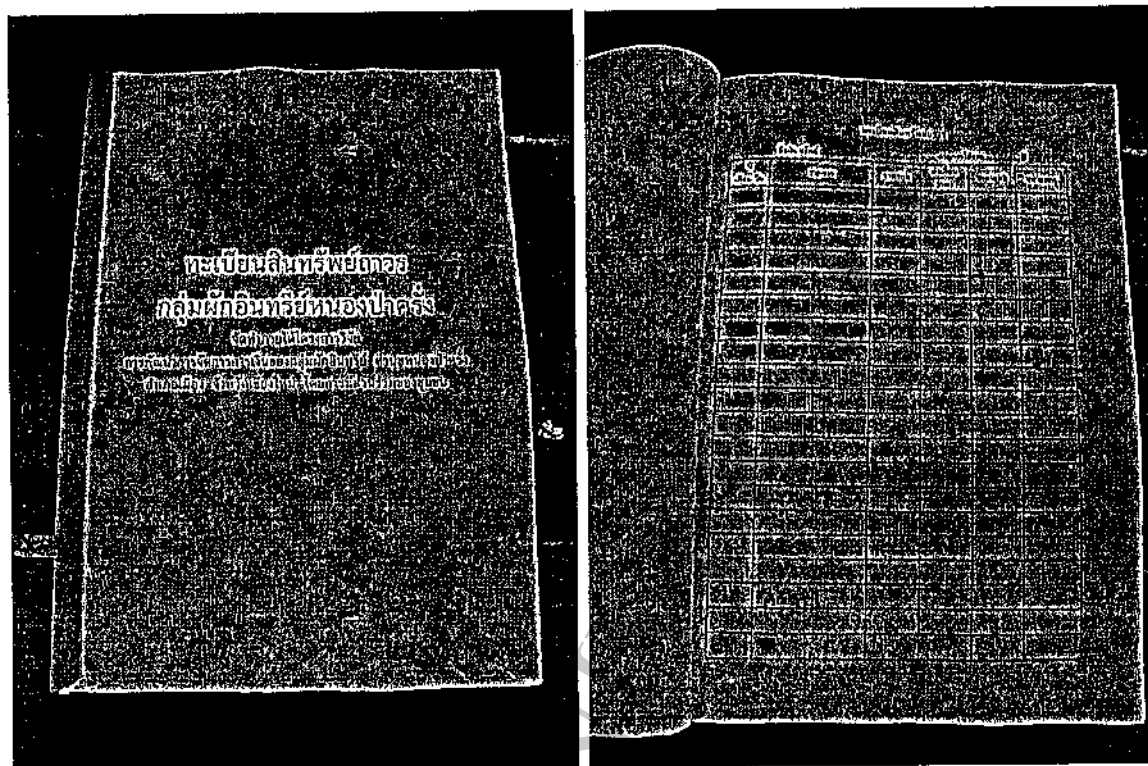
วัน/ เดือน/ปี	รายการ	รายรับ(บาท)		รายจ่าย(บาท)				หมายเหตุ
				ซื้อปัจจัยการผลิต		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		

สรุปรายรับ - รายจ่าย สำหรับเดือน.....พ.ศ.....

รายรับ	ขายผลผลิต	
รายจ่าย	ซื้อปัจจัยการผลิต	
	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
กำไร(ขาดทุน)		

แบบฟอร์มรายงานเงินสดรับ-จ่าย ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 161)

2.2) สมุดทะเบียนสินทรัพย์ถาวร



ภาพที่ 4-4 สมุดทะเบียนสินทรัพย์ถาวร

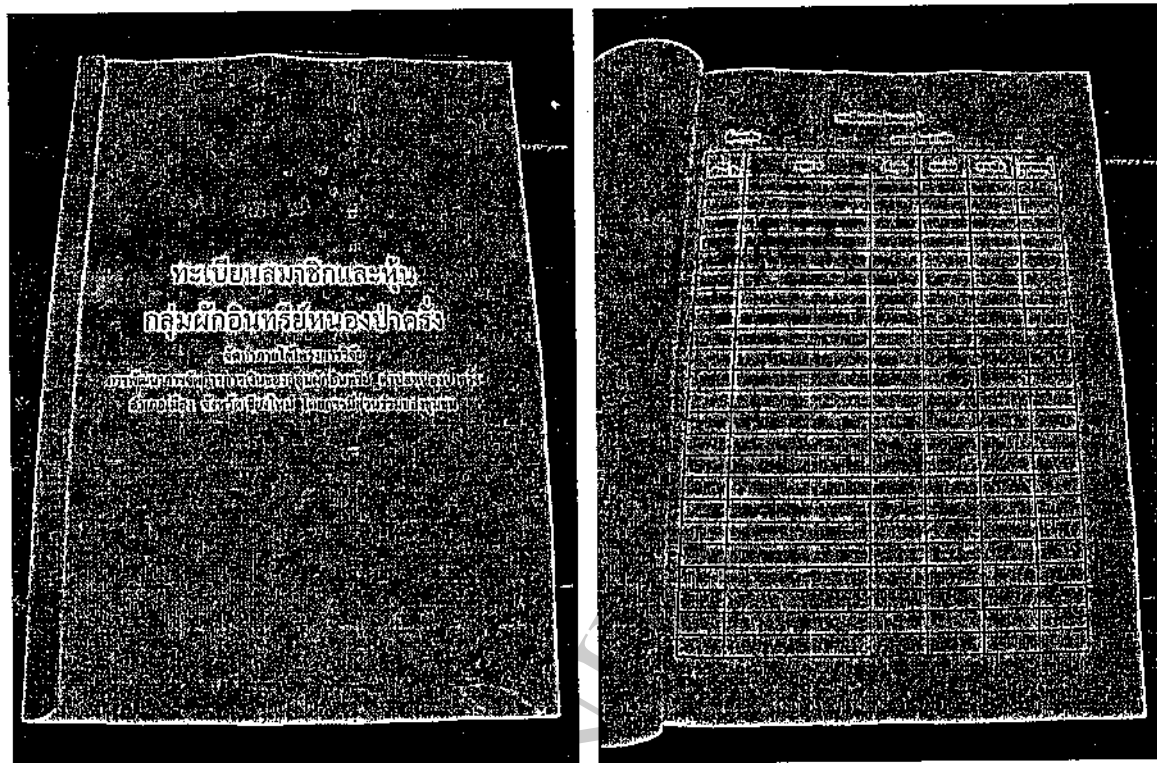
รายละเอียดแบบฟอร์มรายงานทะเบียนสินทรัพย์ถาวร

ทะเบียนสินทรัพย์ถาวร

ชื่อสินทรัพย์.....อายุการใช้งาน..... ปี

เดือน วัน ปี	รายการ	ราคาทุน	ค่าเสื่อม ราคา	ราคาสุทธิ	หมายเหตุ

2.3) สมุดทะเบียนสมาชิกและหุ้น



ภาพที่ 4-5 สมุดทะเบียนสมาชิกและหุ้น

รายละเอียดแบบฟอร์มรายงานทะเบียนสมาชิกและหุ้น

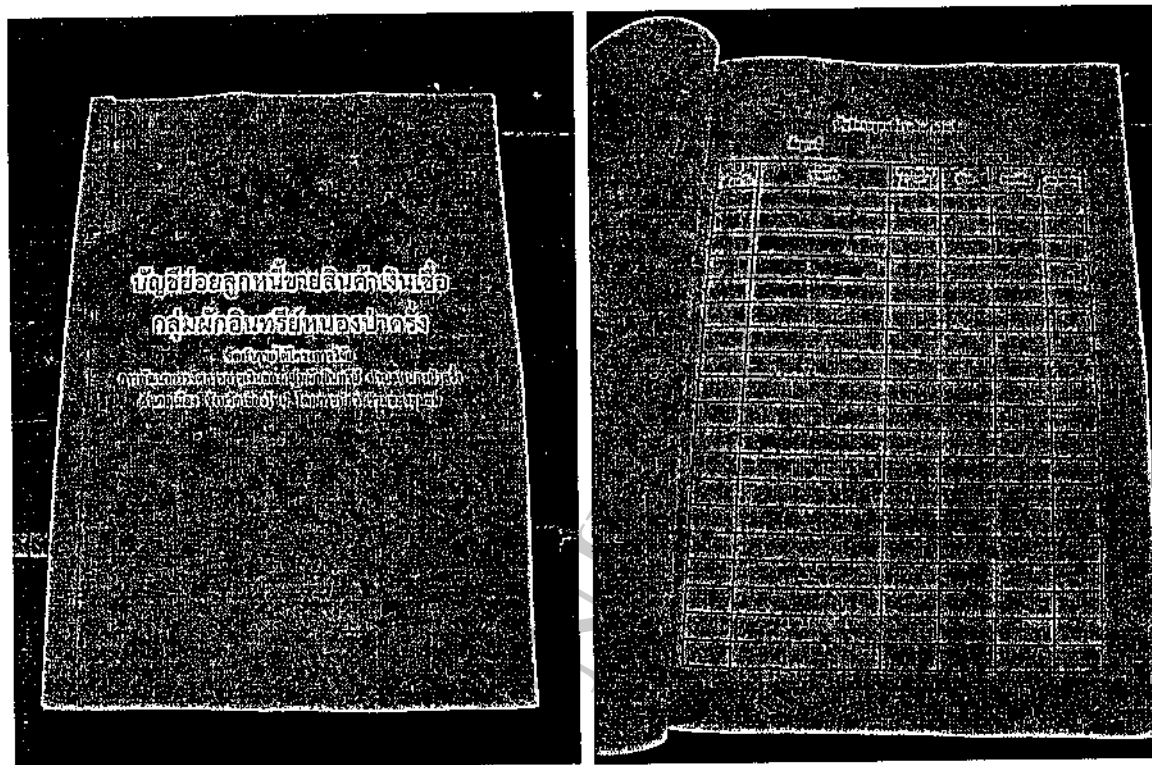
ทะเบียนสมาชิกและหุ้น

ชื่อสมาชิก..... เลขทะเบียนสมาชิก.....

เดือน วัน ปี	รายการ	เพิ่มหุ้น	ถอนหุ้น	คงเหลือ	หมายเหตุ

3) สมุดบัญชีย่อยต่าง ๆ ประกอบด้วย

3.1) สมุดบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเงินเชื่อ



ภาพที่ 4-6 สมุดบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเงินเชื่อ

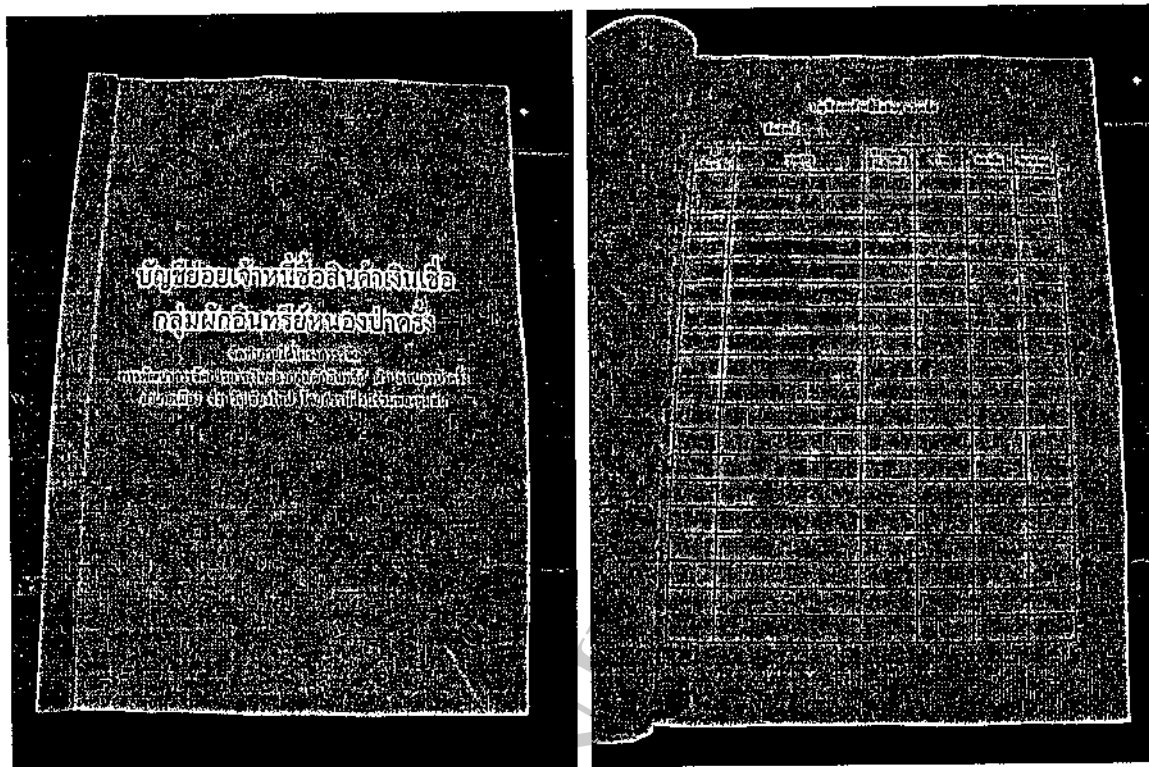
รายละเอียดแบบฟอร์มรายงานบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเงินเชื่อ

บัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเงินเชื่อ

ชื่อลูกหนี้.....

เดือน วัน ปี	รายการ	จำนวนเงิน ที่เป็นหนี้	ชำระ	คงเหลือ	หมายเหตุ

3.2) สมุดบัญชีย่อยเจ้าหนี้ซื้อสินค้าเงินเชื่อ



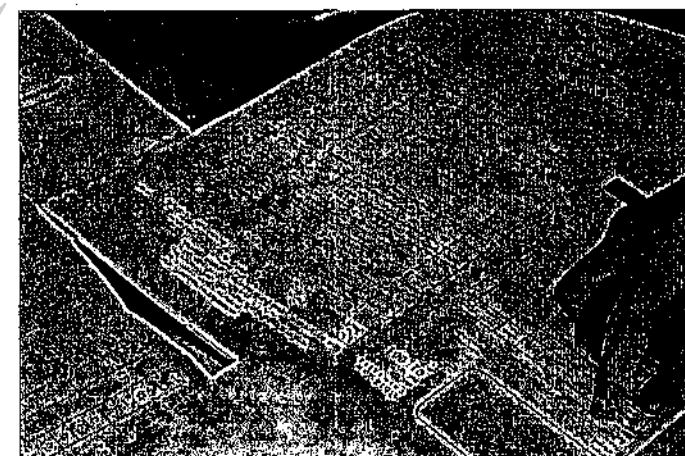
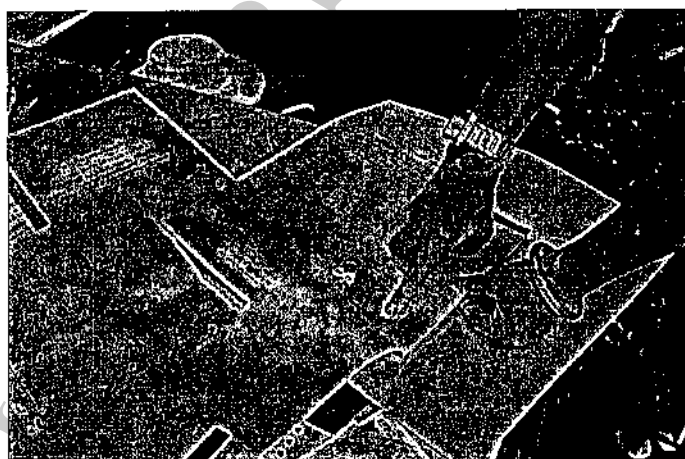
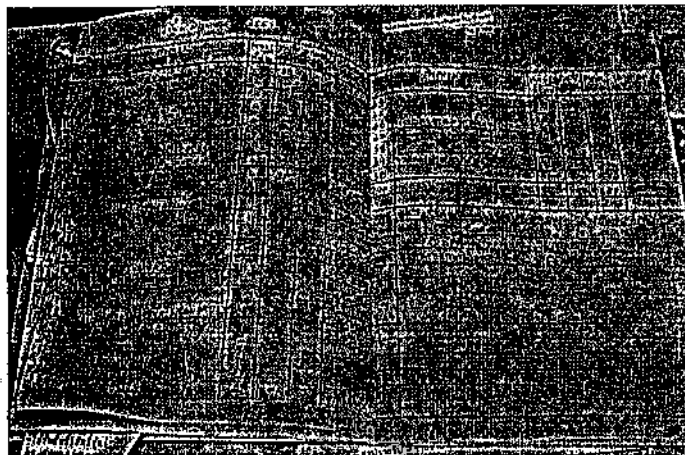
ภาพที่ 4-7 สมุดบัญชีย่อยเจ้าหนี้ซื้อสินค้าเงินเชื่อ

รายละเอียดแบบฟอร์มรายงานบัญชีย่อยลูกหนี้ขายสินค้าเงินเชื่อ

บัญชีย่อยเจ้าหนี้ซื้อสินค้าเงินเชื่อ

ชื่อเจ้าหนี้.....

เดือน วัน ปี	รายการ	จำนวนเงิน ที่เป็นหนี้	ชำระ	คงเหลือ	หมายเหตุ



ภาพที่ 4-8 การอบรมกระบวนการบันทึกข้อมูลทางการเงินโดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training)

3. ผลการอบรมวิธีการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การกำหนดราคาขายที่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดความสามารถในการกำไร

คณะผู้วิจัยดำเนินกิจกรรมอบรมอบรมวิธีการคำนวณการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ ขั้นพื้นฐาน โดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กลุ่มมีความรู้และสามารถต้นทุนผลิตภัณฑ์ขั้นพื้นฐานอย่างถูกต้อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะสะท้อนต้นทุนผลิตภัณฑ์เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจในกำหนดราคาขายที่เหมาะสม ผลจากการกิจกรรมอบรมสามารถร่วมกันสรุปวิธีการในการเก็บข้อมูลต้นทุนผันแปรเพื่อนำไปสู่คำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยได้ร่วมกันออกแบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูกของกลุ่ม ฯ รายละเอียดดังภาพที่ 4-9

กลุ่มผักอินทรีย์หนองป่าครั่ง

แบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก

รายการ	ต้นทุนผันแปร (บาท)		
	ผัก.....	ผัก.....	ผัก.....
ค่าเมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า			
ค่ายกแปลง			
ค่าปุ๋ยคอกและวัสดุปรับปรุงดิน			
ค่ากำจัดศัตรูพืช			
ค่าแรงงานในการดูแล			
ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์การเกษตร			
ค่าไฟฟ้า			
ค่า			
ค่า			
ค่า			
ค่า			
รวม			

ขนาดพื้นที่เพาะปลูกหรือขนาดแปลงปลูก (ตารางเมตร)

1. ผัก..... ขนาดพื้นที่ กว้าง..... เมตร ยาว.....เมตร

2. ผัก..... ขนาดพื้นที่ กว้าง..... เมตร ยาว.....เมตร

3. ผัก..... ขนาดพื้นที่ กว้าง..... เมตร ยาว.....เมตร

วันที่ในการปลูก

1. ผัก..... วันที่ปลูก.....วันเก็บเกี่ยว.....

2. ผัก..... วันที่ปลูก.....วันเก็บเกี่ยว.....

3. ผัก..... วันที่ปลูก.....วันเก็บเกี่ยว.....

ภาพที่ 4-9 แบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก

การตรวจสอบ (Check)

คณะผู้วิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายการดำเนินการตรวจสอบประเมินผลการดำเนินกิจกรรมกิจกรรมอบรมด้านการบันทึกบัญชีขั้นพื้นฐานและวิธีการประมวลผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กลุ่มฯ ได้เข้าถึงวิธีการบันทึกบัญชีกิจการขั้นพื้นฐานอย่างถูกต้อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะสะท้อนกิจกรรมรายรับและรายจ่าย โดยยึดตามแบบฟอร์มรายงานเงินสดรับ-จ่าย ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 161) โดยวิธีการอบรมการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) พบว่ากลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความเข้าใจในระบบในระดับดี และได้ทำการสรุปปัญหาในการดำเนินกิจกรรมได้ดังนี้

- 1) การลงบัญชีรับเงินสดค่าสินค้า ผู้บันทึกยังคงเคยชินกับการบันทึกแบบเหมารวมโดยไม่แยกรายละเอียดชนิดสินค้า ส่งผลให้ได้ข้อมูลทางการเงินขาดความสมบูรณ์
- 2) การใช้เอกสารประกอบการลงบัญชีประกอบด้วยใบเสร็จรับเงินในกรณีขายเป็นเงินสด และ ใบส่งของในกรณีขายเป็นเงินเชื่อ ในระยะแรกยังขาดความชำนาญจึงทำให้ผู้ดำเนินการรู้สึกว่าเป็นภาระเพิ่มขึ้น
- 3) การลงรายการในแบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูกของกลุ่ม ฯ พบว่าผู้บันทึกยังไม่เข้าใจในรายการค่าใช้จ่ายผันแปรร่วมที่ต้องมีการจัดสรร



ภาพที่ 4-10 การติดตามกระบวนการบันทึกข้อมูลทางการเงิน



ภาพที่ 4-11 การติดตามกระบวนการบันทึกข้อมูลทางการเงินลงในเอกสารประกอบการลงบัญชีในใบเสร็จรับเงิน



ภาพที่ 4-12 การติดตามกระบวนการบันทึกข้อมูลทางการเงินในระบบการขายสินค้าเงินสด

สร้างความสัมพันธ์เพื่อพัฒนาเป็นเครือข่ายพันธมิตรเพื่อจะนำกลุ่มเข้าร่วมเป็นเครือข่ายย่อยและเข้าร่วมศึกษาเรียนรู้และรับการถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ ต่อไปในอนาคต โดยการไปทัศนศึกษาดูงานจากผู้ผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่มีประสบความสำเร็จ ที่ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ ตำบลเชิงดอย อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ และได้รับการถ่ายทอดความรู้ด้านการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์จากบุคคลต้นแบบ คือ คุณเจริญ ยกคำจุ หมอดินอาสาดีเด่นสถานีพัฒนาที่ดินเชียงใหม่ประจำปี 2550 กรรมการหมู่บ้านและประธานกลุ่มเกษตรอินทรีย์ 100 % เป็นแกนนำในการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ วันที่ 21 ตุลาคม 2557 โดยกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5 คน ได้แก่

1. คุณอำไพม่วง ม่วงศรี
2. คุณเป็ง หนันป้อ
3. คุณเจริญ วงศ์เต็ง
4. คุณบัวไล ม่วงศรี
5. คุณทวี โทณสังข์อินทร์



ภาพที่ 4-14 การทัศนศึกษาศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ ตำบลเชิงดอย อำเภอดอยสะเก็ด

การดำเนินกิจกรรมทัศนศึกษาดูงานจากผู้ผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่ประสบความสำเร็จ ที่ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ ตำบลเชิงดอย อำเภอศอยสะแก จังหวัดเชียงใหม่

ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ ตั้งอยู่ ณ อาคารสถานที่โรงเรียนประถมศึกษาเดิมของหมู่บ้านที่ปิดการเรียนการสอนมานาน โดยเมื่อได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากโครงการ SML จำนวน 300,000 บาท ได้นำมาพัฒนาโรงเรียนที่มีสภาพกร้างว่างเปล่าให้กลับกลายเป็น “โครงการศูนย์พัฒนาอาชีพและการเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีคุณเจริญ ยกคำจูง หมอเดินอาสาตีเด่นสถานีพัฒนาที่ดินเชียงใหม่ประจำปี 2550 กรรมการหมู่บ้านและประธานกลุ่มเกษตรอินทรีย์ 100 % เป็นแกนนำในการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ ซึ่งได้ชักชวนเกษตรกรเข้ามาทำการเกษตรในพื้นที่ด้านหลังโรงเรียน เพื่อปลูกผักกระบบอินทรีย์ และมีการพัฒนาให้มีกิจกรรมต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีของกรมพัฒนาที่ดินเป็นแหล่งของการผลิตพืชผักอินทรีย์ 100% ปัจจุบันจึงเป็นศูนย์เรียนรู้ฯ เรื่องการทำปุ๋ยอินทรีย์ การผลิตและการใช้สารอินทรีย์ และการปลูกผักปลอดสารเคมี และได้ขยายผลการทำเกษตรอินทรีย์สู่ชุมชน โดยได้ส่งเสริมให้แต่ละครัวเรือนมีการปลูกผักปลอดสารพิษ การปลูกข้าวอินทรีย์ การเพาะเลี้ยงปลาในบ่อปูน การเลี้ยงจิ้งหรีด และการปลูกหม่อนเลี้ยงไหม ดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ห้ครอบครัวสามารถช่วยกันทำได้ไม่ยากในชีวิตประจำวัน ความสำเร็จของศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ สามารถดำเนินการได้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ในปัจจุบันสามารถพัฒนาเป็นศูนย์เรียนรู้ที่ให้ความรู้กับบุคคลทั่วไป มีคนเข้ามาศึกษาดูงาน 300 – 500 คนต่อเดือน (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาดูงานชุมชนหนองป่าครั่ง, 21 ตุลาคม, 2557)

การเข้าทัศนศึกษาดูงานที่ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ คณะผู้วิจัยและกลุ่มตัวอย่างชุมชนหนองป่าครั่ง ได้รับฟังการบรรยาย โดยคุณเจริญ ยกคำจูง ในประเด็นการทำเกษตรอินทรีย์ โดยคุณเจริญ ยกคำจูง กล่าวว่า “ความคิดเริ่มต้นในการทำเกษตรอินทรีย์ไม่ต้องคิดเรื่องเงินเป็นที่ตั้ง ให้เริ่มคิดว่าต้องการให้ตนเองมีสุขภาพดีก่อน เพราะเมื่อเราปลูกอะไรเราก็ต้องกินสิ่งที่ปลูก เมื่อคนอื่นเห็นก็เกิดความเชื่อมั่นในผลผลิตของเรา และเมื่อเราจะขายผลผลิตก็ต้องคิดเสมอว่าจะต้องให้สินค้าที่ดีกับลูกค้า และมีความซื่อสัตย์ หลักการสำคัญของการทำการเกษตรอินทรีย์ คือ การเลือกปลูกผักที่หลากหลายนานเวียน ในแปลงผักแต่ละแปลงจะต้องไม่ปลูกพืชซ้ำ นอกจากนั้นจะต้องหมั่นดูแลเอาใจใส่พืชผักที่ปลูกตลอดเวลาอย่างใกล้ชิด ไม่ใช่เข้ามาดูทีเย็นมาดูที ถ้าเป็นอย่างนี้จะไม่เห็นว่าปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นนั้นมาจากสาเหตุใดนอกจากนั้นสิ่งสำคัญของการทำเกษตรอินทรีย์ คือ การป้องกันปัญหาดีกว่าการตามแก้ เพราะถ้าแก้ไขแล้วมันยาก อย่างเช่นโรคพืชเมื่อมันเป็นโรคแล้วส่วนใหญ่ต้องทำลายทิ้ง ดังนั้นการป้องกันก็คือจะต้อง

ปรับปรุงดินอย่างดี คือการเติมหรือทำให้ดินมีจุลินทรีย์ ที่เรียกว่าการทำให้ดินมีชีวิต เมื่อปลูกพืชในดินที่ดีพืชก็จะแข็งแรงและไม่เป็นโรค และที่แปลกกว่านั้นก็คือ แม้แต่แมลงศัตรูพืชก็ไม่ชอบ” (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาตุงานชุมชนหนองป่าครั่ง, 21 ตุลาคม, 2557)

นอกจากนั้นคุณเจริญ ยกคำจูงยังให้ความสำคัญกับการจดบันทึกบัญชีว่า “การจดบันทึกรายรับรายจ่าย มีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะถ้าไม่จดฯ ก็จะไม่รู้ เมื่อจดฯ แล้วก็ต้องจดฯ ให้ละเอียดทุกบาททุกสตางค์ มันจะทำให้เกิดการสร้างวินัย” (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาตุงานชุมชนหนองป่าครั่ง, 18 พฤศจิกายน, 2555) นอกจากนี้ในประเด็นประโยชน์ของการจดบันทึก คุณเจริญ ยกคำจูง กล่าวว่า “ประโยชน์ของการจดบันทึกบัญชีเมื่อเรานำมาเปิดอ่านย้อนหลังจะทำให้เราเห็นภาพรวมและได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์มากมายในการปรับปรุง อีกทั้งยังถ่ายทอดให้กับคนอื่นได้อีกด้วย การจดบันทึกว่าขายได้เท่าไรและจ่ายไปเท่าไรจะทำให้เรารู้ต้นทุน รู้กำไร ทำให้รู้ว่าคุ้มหรือไม่คุ้ม เราควรจะปลูกผักเลี้ยงสัตว์ชนิดนี้ต่อไปหรือไม่ อันไหนมันคุ้มกว่ากัน ที่สำคัญเวลาที่หน่วยงานของรัฐเข้ามาให้ความช่วยเหลือเราก็ต้องมีข้อมูลที่ครบถ้วนให้เขาเพื่อที่หน่วยงานจะได้นำไปใช้ในการเสนอของบประมาณและให้ความช่วยเหลือแก่เรา” (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาตุงานชุมชนหนองป่าครั่ง, 21 ตุลาคม, 2557)

นอกจากการให้ความสำคัญต่อการจดบันทึกบัญชีครัวเรือนและบัญชีธุรกิจแล้ว คุณเจริญยังชี้แนะกลุ่มตัวอย่างชุมชนหนองป่าครั่งถึงประโยชน์ในการจดบันทึก ว่า “การจดบันทึกรายละเอียดเล็ก ๆ น้อย ๆ ที่เราสังเกตได้จากการหมั่นเฝ้าสังเกตสิ่งต่าง ๆ จากการทำงานประจำวันของเราอย่างต่อเนื่อง จะทำให้เราเห็นอะไรบางอย่างที่สำคัญที่ไม่สามารถหาได้จากที่ใด เป็นการค้นพบอะไรบางอย่างที่เป็นเฉพาะของเราที่จะสามารถแก้ปัญหาเฉพาะของเราได้ เช่นการปลูกผักชนิดนี้จะได้ผลไม่ค่อยงามกับอากาศในช่วงนี้ และช่วงนี้ควรปลูกอะไรถึงจะดี หรือมีช่วงหนึ่งที่มีปัญหาในการเพาะเมล็ดในพื้นที่จะมีมดมาแอบขบเมล็ดที่วางยังไม่ทันจะงอกเลย หายหมด ผมเลยเอาน้ำมันพืชใช้แล้วมาคลุกกับเมล็ดข้าววางไว้ข้างแปลง มดมาแทนที่จะไปแอบขบเมล็ดพันธุ์ก็มาขบเมล็ดข้าวคลุกน้ำมันแทน” (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาตุงานชุมชนหนองป่าครั่ง วันที่ วันที่ 21 ตุลาคม 2557) และแนวคิดที่สำคัญที่คุณเจริญ ยกคำจูง ฝากไว้เกี่ยวกับการทำงานคือ “ทำอย่างมีความสุข เพราะความสุขคือความสำเร็จ ไม่ใช่เงิน” (เจริญ ยกคำจูง, การบรรยายจากการทัศนศึกษาตุงานชุมชนหนองป่าครั่ง, 21 ตุลาคม, 2557)



ภาพที่ 4-15 คุณเจริญ ยกคำจุ หมอдинอาสาดีเด่นสถานีพัฒนาที่ดินเชียงใหม่ประจำปี 2550 กรรมการหมู่บ้านและประธานกลุ่มเกษตรอินทรีย์ 100 % ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ



ภาพที่ 4-16 การทัศนศึกษาที่ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาที่ดินตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนโพธิ์ทองเจริญ

4.3 ผลการสร้างระบบการคิดต้นทุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผักอินทรีย์ ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผลการสร้างระบบการคิดต้นทุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผักอินทรีย์ ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน ได้กำหนดระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูล รายจ่ายและรายรับ 1 รอบการผลิต ผลจากกระบวนการเก็บข้อมูลจำแนกต้นทุนผันแปรที่ใช้ในการผลิตผักปลอดภัยของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ต้นทุนผันแปร (Variable Cost) เป็นค่าใช้จ่ายที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณของผลผลิต โดยได้จำแนกต้นทุนผันแปรที่ใช้ในการผลิตผักปลอดภัยของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย ค่าวัสดุการเกษตรที่ใช้แล้วหมดไปในการผลิต ได้แก่ ค่าเมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า ค่ายกแปลง ค่าปุ๋ยคอกและวัสดุปรับปรุงดิน ค่ากำจัดศัตรูพืช ค่าแรงงานในการดูแล ค่าซ่อมแซม อุปกรณ์การเกษตร ค่าไฟฟ้า เป็นต้น และจากการประชุมกลุ่ม ๆ เพื่อทำการวางแผนการปลูกผัก เพื่อนำไปสู่กระบวนการเก็บข้อมูลทางการเงินและการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน จำนวน 4 ชนิด ได้แก่ ค่ะน้าฮ่องกง ต้นหอม ผักชี และกุยช่าย โดยทำการบันทึกข้อมูลต้นทุนผันแปรลงในแบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก ที่ได้ร่วมกันออกแบบไว้ เพื่อการวิเคราะห์ต้นทุนผลิตภัณฑ์ โดยคำนวณ ต่อ 1 รอบการปลูกของผักแต่ละชนิด



ภาพที่ 4-17 การสอนการคำนวณต้นทุนผลิต



ภาพที่ 4-18 การวัดพื้นที่แปลงเพาะปลูกเพื่อนำไปคำนวณต้นทุนผลิต

ข้อมูลต้นทุนผันแปร

1	เมล็ดข้าว	คิดลด: 150 บาท	ข้าว 40 บาท	✓
2	ต้นหอม	ก.ก. ร: 36 บาท	ข้าว 36 บาท	
3	ต้นหอม	ข้าว 2 กก.	เป็นเงิน 42 บาท	
4	เมล็ดข้าว	คิดลด: 180	ข้าว 40 บาท	
5	ต้นหอม	ข้าว 4 กก.	เป็นเงิน 48 บาท	

6	ข้าว 4 กก.	96 บาท		
7	เมล็ดข้าว	ก.ก. ร: 30 x 15 = 1350 บาท	=	
8	เมล็ดข้าว	ก.ก. ร: 40 x 10 = 400 บาท		
9	เมล็ดข้าว	ก.ก. ร: 10 x 8 = 80 บาท		
10	ข้าว	ก.ก. ร: 30 x 10 = 300 บาท		

1	เมล็ดข้าว	1 เมล็ดข้าว	6 กก. ร	เป็นเงิน 540 บาท	✓
2	เมล็ดข้าว	1 กก.	เป็นเงิน 40 บาท		
3	เมล็ดข้าว	2 กก. ร	80 บาท		
4	ข้าว	4 กก. ร	120 บาท		

2	เมล็ดข้าว	1 เมล็ดข้าว	6 กก. ร	เป็นเงิน 540 บาท	
2	เมล็ดข้าว	2 กก. ร	80 บาท		
3	เมล็ดข้าว	4 กก. ร	120 บาท		
4	ข้าว	4 กก. ร	120 บาท		

3	เมล็ดข้าว	1 เมล็ดข้าว	3 กก. ร	เป็นเงิน 240 บาท	
2	เมล็ดข้าว	2 กก. ร	80 บาท		
3	ข้าว	2 กก. ร	60 บาท		

ภาพที่ 4-19 เอกสารทดลองการบันทึกข้อมูลค่าใช้จ่ายผันแปรรวมของกลุ่ม ฯ

แบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก

รายการ	ต้นทุนผันแปร (บาท)		
	ผัก...ค.นาโพธิ์ จ.น.	ผัก...จ.น.	ผัก...จ.น.
ค่าเมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า	๕๐	๕๕	๕๐
ค่ายกแปลง - ...	100	100	100
ค่าปุ๋ยคอกและวัสดุปรับปรุงดิน 2000 กก.			
ค่ากำจัดศัตรูพืช	15	-	-
ค่าแรงงานในการดูแล			
ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์การเกษตร	-	-	-
ค่าไฟฟ้า 96 บาท			
ค่า			
ค่า			
ค่า			
ค่า			
ค่า			
ค่า			

ขนาดพื้นที่เพาะปลูกหรือขนาดแปลงปลูก (ตารางเมตร)

1. ผัก...ค.นาโพธิ์... ขนาดพื้นที่ กว้าง 1 เมตร ยาว 24.5 เมตร 13 พ.ย. ๒๕๖๓
2. ผัก...ค.นาโพธิ์... ขนาดพื้นที่ กว้าง ๑๐ เมตร ยาว 14 เมตร
3. ผัก...ค.นาโพธิ์... ขนาดพื้นที่ กว้าง ๑๐ เมตร ยาว ๕ เมตร
4. ผัก...ค.นาโพธิ์... ขนาดพื้นที่ กว้าง ๑๐ เมตร ยาว 12 เมตร

วันที่ในการปลูก

1. ผัก...ค.นาโพธิ์... วันที่ปลูก ๑๕/๑๑/๒๕๖๓
2. ผัก...ค.นาโพธิ์... วันที่ปลูก ๑๕/๑๑/๒๕๖๓
3. ผัก...ค.นาโพธิ์... วันที่ปลูก 1๕/๑๑/๒๕๖๓
4. ผัก...ค.นาโพธิ์... วันที่ปลูก 1๕/๑๑/๒๕๖๓

ภาพที่ 4-20 การทดลองลงข้อมูลค่าใช้จ่ายผันแปรรวมลงในแบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก

ผลการคำนวณต้นทุนและผลตอบแทนของกลุ่มผักอินทรีย์ตำบลหนองป่าครั่ง

1) เงินลงทุนเริ่มแรก (Investment Cost) เป็นค่าใช้จ่ายในการเตรียมการก่อนการดำเนินโครงการตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม 2555 แสดงรายละเอียดดังตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 รายการจ่ายลงทุนเริ่มแรก โครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพ

ลำดับ	รายการจ่ายลงทุน		จำนวนเงิน
1	เงินลงทุนค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน		102,315.00
	1.1 ค่าปรับพื้นที่ทำการเกษตร ตัดหญ้าพรวนดิน ชั้นแปลง ทำรั้ว	65,000.00	
	1.2 ค่าเมล็ดพันธุ์ผัก พันธุ์พืชต่างๆ และกล้าไม้	13,500.00	
	1.3 ค่าวัสดุสิ้นเปลืองในการปรับปรุงดิน เช่น ปูนขาว มูลสัตว์ กากน้ำตาล	23,815.00	
2	ค่าวัสดุ ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ในการเกษตร		109,085.00
	2.1 ชุดมอเตอร์ปั้มน้ำพร้อมท่อและอุปกรณ์ติดตั้ง	25,965.00	
	2.2 เครื่องตัดหญ้า	8,500.00	
	2.3 ไถไถดัดน้ำ	3,650.00	
	2.4 เครื่องทำไฟเบนซินพร้อมอุปกรณ์	23,200.00	
	2.5 มีด จอบ เสียม คราด บัวรดน้ำ	5,525.00	
	2.6 สว่านกระแทก	1,990.00	
	2.7 สายยางพลาสติก	5,200.00	
	2.8 สายไฟ	3,112.00	
	2.9 ถังน้ำพลาสติกพร้อมฝา	3,250.00	
	2.10 รถเข็น 2 ล้อ	3,750.00	
	2.11 ตาข่ายไนลอน ไม้ไผ่ทำโรงเรือนผักกางมุ้ง	24,943.00	
	รวม		211,400.00

ที่มา : โครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพ แบบ อบค. ๐๕

งบประมาณที่ใช้จากโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) ซึ่งมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 211,400.00 บาท แบ่งเป็น

- เงินลงทุนในค่าวัสดุ ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ในการเกษตร	109,085.00	บาท
- เงินลงทุนค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	102,315.00	บาท
รวม	211,400.00	บาท

2) ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณของผลผลิต ในการศึกษาต้นทุนคงที่ของกลุ่ม ฯ จะไม่มีค่าที่ดิน/ค่าเช่าที่ดินเนื่องจากเป็นที่ดินบริจาคให้ใช้ประโยชน์สาธารณะ และไม่มีต้นทุนค่าเสียโอกาสของเงินลงทุนเนื่องจากเป็นงบประมาณจากโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) ดังนั้นต้นทุนคงที่จึงคำนวณจากรายการค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ดังนี้

ค่าเสื่อมราคา (Depreciation) เป็นค่าใช้จ่ายที่ตัดจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่โครงการฯ ใช้ประโยชน์ประจำงวดของเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร ซึ่งจะมีการเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน สรุปได้ดังตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3 แสดงรายละเอียดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ใช้ในการปลูกผักของกลุ่มฯ

รายการ	ราคาทุน (บาท)	อายุการ ใช้งาน (ปี)	มูลค่าคงเหลือ หลังหมดอายุการ ใช้งาน	ค่าเสื่อมราคา* (บาท)
1. ชุดมอเตอร์ปั้มน้ำพร้อมท่อและ อุปกรณ์ติดตั้ง	25,965.00	10	2,000.00	2,397.00
2. เครื่องตัดหญ้า	8,500.00	10	1,000.00	750.00
3. ไถไถดุน้ำ	3,650.00	10	300.00	335.00
4. เครื่องทำไฟเบนซินพร้อม อุปกรณ์	23,200.00	10	2,000.00	2,120.00
5. มีด จอบ เสียม คราด บัวรดน้ำ	5,525.00	5	0.00	1,105.00
6. สว่านกระแทก	1,990.00	5	0.00	398.00
7. สายยางพลาสติก	5,200.00	2	0.00	26,00.00
8. สายไฟ	3,112.00	2	0.00	1,556.00
9. ถังน้ำพลาสติกพร้อมฝา	3,250.00	2	0.00	1,625.00
10. รถเข็น 2 ล้อ	3,750.00	5	0.00	750.00
11. ตาข่ายไนลอน ไม้ไผ่ทำ โรงเรือนผักกางมุ้ง	24,943.00	5	0.00	4,988.00
รวม	109,085.00		6,000.00	16,024.00

* คำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

$$\text{ค่าเสื่อมราคา} = \frac{\text{ราคาทุน} - \text{มูลค่าคงเหลือหลังหมดอายุการใช้งาน}}{\text{อายุการใช้งาน}}$$

จากตารางที่ พบว่าค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ของกลุ่มฯ จำนวนต่อปีจำนวน 16,024.00 บาท กลุ่มฯ มีพื้นที่ในการเพาะปลูกประมาณ 3 ไร่ จำนวนโดยคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เฉลี่ยต่อไร่/ปี เท่ากับ $(16,024.00/3) = 5,341.00$ บาท ดังนั้นการจัดสรรค่าเสื่อมราคาสำหรับการคำนวณต้นทุนผักทั้ง 4 ชนิดใน 1 รอบการเพาะปลูกถั่วเฉลี่ย 2 เดือน โดยผัก 4 ชนิด มีพื้นที่เพาะปลูกรวมประมาณ 78 ตร.ม คิดประมาณการเป็นพื้นที่ประมาณ 1 ใน 4 ของพื้นที่ทั้งหมดจำนวน 3 ไร่ ดังนั้นการคำนวณเพื่อจัดสรรค่าเสื่อมราคาของผัก 4 ชนิด คือ $[(5,341.00 \times 1/6) \times 1/4] = 223$ บาท ดังนั้นค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยในการคำนวณผักแต่ละชนิด คือ $223/4 = 56$ บาท

3) ต้นทุนผันแปร (Vareble Cost) ต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นในการผลิตพืชผักของกลุ่มฯ ซึ่งรวมเอารายการวัตถุดิบทางตรงได้แก่ ค่าเมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า และค่าแรงทางตรง โดยให้กลุ่มฯ ทำการบันทึกค่าใช้จ่ายลงในแบบลงรายการต้นทุนผันแปร 1 รอบการเพาะปลูก สรุปได้ดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 แสดงรายละเอียดต้นทุนผันแปร 1 รอบการปลูกผักของกลุ่มฯ

รายการ	ต้นทุนผันแปร (บาท)			
	ผักคะน้า	ต้นหอม	ผักชี	กุยช่าย
ค่าเมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า	40.00	36.00	40.00	80.00
ค่ายกแปลง	100.00	100.00	50.00	100.00
ค่าปุ๋ยคอกและวัสดุปรับปรุงดิน (ปุ๋ยคอก น้ำส้มควันไม้ แกลบ ชีวไว)	360.00	150.00	75.00	150.00
ค่ากำจัดศัตรูพืช	15.00	0.00	0.00	0.00
ค่าแรงงานในการดูแล (คิดจากการผักที่นำกลับไปบริโภคในครัวเรือน)	200.00	200.00	200.00	200.00
ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์การเกษตร	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าไฟฟ้า (96 บาท/เดือน รวม เฉพาะผัก 4 ชนิด มีพ.ท.เพาะปลูกประมาณ 78 ตร.ม คิด เป็นพื้นที่ประมาณ 1 ใน 4 ของพื้นที่ทั้งหมด 3 ไร่)	18.00	15.00	5.00	13.00
รวม	733.00	501.00	370.00	543.00

ข้อมูลเพื่อการคำนวณ

- ใน 1 รอบการปลูกผัก 4 ชนิดถั่วเฉลี่ยระยะเวลา 1 รอบการเพาะปลูกเฉลี่ย 2 เดือน
- พื้นที่เพาะปลูก ผักคะน้า 27 ตารางเมตร ผักชี 7 ตารางเมตร
ต้นหอม 24 ตารางเมตร กุยช่าย 20 ตารางเมตร

ข้อมูลทางการเงินจากการจดบันทึกของกลุ่มฯ ได้แก่ ปริมาณผลผลิต ราคาขาย รายได้ ต้นทุนผันแปร และต้นทุนค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นต้นทุนที่ไม่เป็นเงินสด สามารถนำมาคำนวณกำไรจากการปลูกผัก 4 ชนิด ได้แก่ ผักคะน้า ต้นหอม ผักชี และกุยช่าย ซึ่งผลที่ได้จากการคำนวณพบว่า ต้นหอม ผักคะน้า ผักชี และผักกุยช่าย มีผลกำไรทางบัญชี 883 บาท 561 บาท 204 บาท และ 201 บาท คิดกำไร/กิโลกรัม คือ 8.31 12.26 9.71 และ 5.03 ตามลำดับ รายละเอียดแสดงดังตาราง 4.5

ตารางที่ 4.5 แสดงปริมาณผลผลิต ราคาขาย รายได้จากการขาย ต้นทุนผันแปร และต้นทุนค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นต้นทุนที่ไม่เป็นเงินสด และผลตอบแทน

รายการ				
	ผักคะน้า	ต้นหอม	ผักชี	กุยช่าย
ปริมาณผลผลิต (กิโลกรัม) ใน 1 รอบการเพาะปลูก	67.50	72.00	21.00	40.00
ราคาขายต่อกิโลกรัม	20.00	20.00	30.00	20.00
รวมรายได้ (บาท)	1,350.00	1,440.00	630.00	800.00
ต้นทุนผันแปร	733.00	501.00	370.00	543.00
ต้นทุนค่าเสื่อมราคา(ต้นทุนไม่เป็นเงินสด)	56.00	56.00	56.00	56.00
รวมต้นทุน (บาท)	789.00	557.00	426.00	599.00
กำไร(ขาดทุน)	561.00	883.00	204.00	201.00
กำไร/กิโลกรัม	8.31	12.26	9.71	5.03