

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ที่มาและความสำคัญของปัญหาการวิจัย

ปัจจุบันหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำลังเผชิญกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของบริบทสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานขององค์กร เช่น ในปัจจุบันเป็นยุคของข้อมูล ข่าวสารประชาชนมีการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีความตื่นตัวทางการเมืองสูงกว่าในอดีต ซึ่งส่งผลให้มีความคาดหวังและมีความต้องการต่อผู้บริหารท้องถิ่นมากขึ้น ซึ่งความคาดหวังและความต้องการของประชาชนมีความหลากหลายตามทักษะ ความเชื่อหรือค่านิยมของแต่ละคนแต่ละกลุ่ม จึงกลายเป็นแรงกดดันในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในองค์กร ภายใต้ภาระที่เพิ่มขึ้น ทำให้องค์กรต้องปรับบทบาทหน้าที่ ลดความซ้ำซ้อนในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง ขึ้นหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิผล มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยนำเสนอคิดในเรื่องการบริหารแนวใหม่ปรับใช้เพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ประสบความสำเร็จ บรรลุประสิทธิผล สร้างความก้าวหน้ารุ่งเรืองให้กับท้องถิ่น มีภาพลักษณ์ที่ดีได้รับความเชื่อถือไว้วางใจในสังคมทุกระดับ และสามารถตอบสนองความคาดหวัง ความต้องการของประชาชน ตลอดจนสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทุกกลุ่ม ย่อมไม่ใช่งานที่ง่ายและไม่สามารถทำให้บรรลุผลได้ถ้าผู้บริหารในองค์กรขาดภาวะผู้นำ

ภาวะผู้นำเป็นความสามารถของบุคคลที่จะนำกลุ่มของคนให้บรรลุสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ (มัลลิกา ตันสอน, 2544) นอกจากนี้ผู้นำยังเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงดังนั้นบุคคลที่จะเป็นผู้นำได้จะต้องเป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อผู้อื่น สามารถโน้มน้าวให้ผู้อื่นปฏิบัติตามได้ (สุชาดา สุขสวัสดิ์ ณ อุฐยา, 2544)

เทศบาลตำบลคลองเหนือ อำเภอเชียงใหม่ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีหน้าที่หลักในการบริหารและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับความสะดวกสบาย มีความเป็นอยู่ที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นให้ได้รับบริการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้วิสัยทัศน์

ในการพัฒนา “ เป็นเทศบาลตำบลที่มีความ โปร่งใส ประชาชนมีคุณภาพชีวิต มีรายได้ทุกครัวเรือน มีสุขภาพดี มีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อาภาคดี ” ไม่มีมลพิษ ดูแลขั้นการศึกษา อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมวัฒนธรรมประเพณี อาศัยภูมิปัญญาห้องถีนผสมผasan กับเทคโนโลยี ” โดยใช้ นโยบายการทำงานที่ยึดหลักการมีส่วนร่วม โปร่งใส กระจายอำนาจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ภายใต้การนำของนายกเทศบาลและคณะผู้บริหาร ทำให้เทศบาลตำบลหลวงเหนือได้เนินโครงการ และแผนงานต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาห้องถีน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน จนเป็นที่ประจักษ์ต่อสถาบันและองค์กรต่าง ๆ ส่งผลให้เทศบาลตำบลหลวงเหนือได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย เช่น ได้รับรางวัลที่ 2 การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ประจำปี 2546 จัดโดย กระทรวงมหาดไทย รางวัลพระราชทานในปี 2548 และถ้าสุดเมื่อเดือน พฤษภาคม 2553 ได้รับ รางวัลพระราชทานสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถีนที่มีความเป็นเลิศด้านการเสริมสร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม เป็นต้น

ปัจจุบันเทศบาลตำบลหลวงเหนือกำลังเพชญกับการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านบริบทของ สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ และประชาชนมีโอกาสสร้างรากฐานดูแลชาวสาร ได้ง่ายและรวดเร็ว ทำให้มีความตื่นตัว ทางการเมืองสูง ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานขององค์กร โดยเฉพาะองค์กรการปกครองส่วน ท้องถีน ซึ่งผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำจะสามารถด้วยมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังกล่าว ได้นั้น จำเป็นต้องรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและมีบทบาทเป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อผู้อื่น ทึ้งยังสามารถโน้มน้าว ให้ผู้อื่นปฏิบัติตามได้

คณะผู้วิจัยได้ลงสำรวจข้อมูลพื้นฐานของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหลวงเหนือ จำนวน ดอยสะเก็ต จังหวัดเชียงใหม่ ทำให้ทราบถึงปัญหา ความต้องการ ความคาดหวัง ของประชาชน อีกทั้งได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารเทศบาลตำบลหลวงเหนือ ในการศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหาร ตามความคาดหวังของประชาชน เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์และเป็นแนวทางในการ พัฒนาบุคลากรที่จะมาเป็นผู้บริหารเทศบาลตำบลหลวงเหนือในอนาคต ตลอดจนเป็นกรณีศึกษา สำหรับเทศบาลอื่น ๆ อีกด้วย

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาองค์ประกอบของภาวะผู้นำของผู้บริหารเทศบาลตำบลหลวงเหนือตามความคาดหวัง ของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหลวงเหนือ จำนวน ดอยสะเก็ต จังหวัดเชียงใหม่

## ขอบเขตการวิจัย

### ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ได้แก่ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ อําเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 10 หมู่บ้าน จำนวน 6,080 คน และข้าราชการประจำ/ พนักงานเทศบาลที่ปฏิบัติงานในเทศบาลตำบลคลองเหนือจำนวน 42 คน (ข้อมูลพื้นฐาน, 2554)

### ขอบเขตด้านเนื้อหา

ในการศึกษาองค์ประกอบของภาวะผู้นำของผู้บริหารเทศบาลตำบลคลองเหนือตามความคาดหวังของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ อําเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ ในครั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตเนื้อหาที่ทำการศึกษาประกอบด้วยตัวแปรเกี่ยวกับภาวะผู้นำตามทฤษฎีภาวะผู้นำ 4 ทฤษฎี ประกอบด้วย

1. ทฤษฎีคุณลักษณะผู้นำ (Trait Theories) จำนวน 20 ตัวแปร
2. ทฤษฎีพฤติกรรมผู้นำ (Behavioral Theories) โดยศึกษาจากทฤษฎีนั้นๆ ทั้งงานและมุ่งทั้งความสัมพันธ์สูง จำนวน 20 ตัวแปร
3. ทฤษฎีผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Theories) โดยศึกษาจากทฤษฎีทางเดินสู่เป้าหมาย จำนวน 14 ตัวแปร และ ทฤษฎีผู้นำตามสถานการณ์ของ เชยเซย์ บลังชาร์ต จำนวน 10 ตัวแปร
4. ทฤษฎีผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership Theories) จำนวน 12 ตัวแปร

### ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทราบองค์ประกอบของภาวะผู้นำของผู้บริหารเทศบาลตำบลคลองเหนือตามความคาดหวังของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาตนของผู้บริหารเทศบาลตำบลคลองเหนือให้มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชนให้ดียิ่งขึ้น
3. เป็นประโยชน์ต่อเทศบาลตำบลอื่นในการนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาผู้นำองค์กร

### นิยามศัพท์เฉพาะ

การวิเคราะห์องค์ประกอบ หมายถึง เทคนิคทางสถิติที่ใช้รวมกลุ่มตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กันไว้ในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งเป็นวิธีการที่ใช้ศึกษาลักษณะผู้นำของผู้บริหาร

ประชาชน หมายถึง ผู้ที่อาชีวอยู่ในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ และข้าราชการประจำ / พนักงานเทศบาลที่อาชีวหรือปฏิบัติงานในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ อำเภอคลองสะเก็ต จังหวัด เชียงใหม่

ผู้นำ หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งอาจโดยการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งและเป็นที่ ยอมรับของประชาชนให้มีบทบาทในการชี้จูง ชักนำ หรือชี้นำให้ประชาชนรวมพลังเพื่อปฏิบัติ การกิจต่าง ๆ ของชุมชนให้บรรลุผลสำเร็จ

ภาวะผู้นำ หมายถึง ความสามารถของผู้นำในการชักจูงหรือโน้มน้าวผู้อื่นให้คืนหา หนทางที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดให้อย่างกระตือรือร้นและเป็นการผูกมัดหรือหกโคน รวมกลุ่มเข้าเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันแล้วกระตุ้นให้ดำเนินไปสู่เป้าหมาย

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากการเลือกตั้งและเป็นที่ยอมรับของประชาชนที่ อาชีวอยู่ในเขตเทศบาลตำบลคลองเหนือ อำเภอคลองสะเก็ต จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย นายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี และทีมงาน

องค์ประกอบภาวะผู้นำ หมายถึง ลักษณะผู้นำของผู้บริหารที่ได้จากการศึกษาตามทฤษฎี ภาวะผู้นำ 4 ทฤษฎี ประกอบด้วย ทฤษฎีคุณลักษณะ ทฤษฎีพฤติกรรม ทฤษฎีความสถานการณ์ และ ทฤษฎีภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง