

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

เอกสารและงานวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการใช้ Policy Capturing Design เพื่อประเมินค่าความสำคัญของตัวแปรต่าง ๆ ในแต่ละเรื่องนั้นได้มีเผยแพร่รายในงานวิจัยทางด้านการจัดการและทางด้านจิตวิทยา

วิธีการ Policy Capturing เป็นเครื่องมือที่จะใช้วัดถึงความสามารถของบุคคลต่าง ๆ ในการตัดสินใจ ซึ่งเป็นว่าใช้ได้ผลดี และช่วยในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อผู้ตัดสินใจมีข้อมูลและทางเลือกมากมาย ซึ่งเป็นการวัดประเมินค่าผลของการเลือกต่าง ๆ

วิธีการ Policy Capturing ได้มีรายงานมาจากการทางด้านจิตวิทยาที่วัดความคิดของบุคคลเมื่อพนักงานลึกลับที่ต้องเลือก โดยที่มีตัวแปรต่าง ๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง

Hammond, Hursch, and Todd (1964) ได้ทำการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับตัวประกอบต่าง ๆ ที่มีผลกระหน่ำต่อการเลือกที่จะตัดสินใจ โดยอาศัย Lens Model ของ Brunswik (1954) ซึ่งใช้เครื่องมือทางสถิติคือ Multiple Regression Analysis วัดถูกประสงค์เพื่อที่จะหาทางช่วยผู้ที่พนักงานลึกลับความยุ่งยากที่มีข้อมูล ตัวประกอบหรือตัวแปรต่าง ๆ ที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับการเลือกตัดสินใจ ซึ่งความจริงแล้วตัวแปรต่าง ๆ เหล่านี้มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ดังนั้นในการศึกษาจึงพบว่าการใช้ Lens Model สามารถอธิบายถึงทางเลือกที่เหมาะสมสมได้ และ Lens Model ยังเป็นเครื่องช่วยในการวิเคราะห์พฤติกรรมในการตัดสินใจของบุคคลอีกด้วย ได้มีการศึกษาถึงคุณลักษณะของทางเลือกที่บุคคลจะตัดสินใจในขณะที่ต้องเผชิญกับความสับสนในการเลือกที่มีอยู่มากมาย (Dudycha and Naylor, 1966)

นอกจากวิธีการทางสถิติก็มามาใช้ในการพิจารณา หรือตัดสินใจแล้ววิธีการที่เรียกว่า Subjective Descriptions ก็ยังได้นำมาศึกษาถึงความแน่นอนและการใช้ประโยชน์จากวิธีการนี้ จนกระทั่งได้มีการศึกษาเบรรี่ยนเทียบระหว่างวิธีการ Subjective Descriptions กับวิธีการ Statistical Descriptions ว่าวิธีการใดมีความถูกต้องตรงกับสถานการณ์และใช้ประโยชน์ได้ดีกว่ากัน

Cook and Stewart (1975) ได้ศึกษาเปรียบเทียบวิธีการที่นักสอนตั้งกล่าวข้างต้น และได้สรุปว่า การเปรียบเทียบการ Rating ของที่นักสอนวิธีที่เรียกว่า Subjective Policy ให้ผลออกมากใกล้เคียงกับ Statistical Policy มาก และสามารถใช้แทนกันได้ แต่ว่ามีปัญหาตรงที่ลักษณะของข้อมูล จำนวนข้อมูลและความซับซ้อนของข้อมูลในภาระวิเคราะห์

อย่างไรก็ตามได้มีการใช้ Policy Capturing ในภาระเนินผลงานของบุคลากรในองค์การ ซึ่ง

Blevins (1975) ได้ศึกษาถึงการกลั่นกรองคัดเลือกนิสัยครู โดยประเมินจากผลการศึกษาของผู้ที่จบการศึกษาแล้วเพื่อเข้าทำงานในบริษัทตรวจสอบบัญชีหลายแห่ง

Zedeck and Kafry (1977) ใช้ Policy Capturing Design สำหรับการประเมินค่าภาระงานของพยาบาลในสถานพยาบาล

Hobson, Mendel, and Gibson (1981) ได้ให้คำนิยามและวิธีการ Policy Capturing Design เอาไว้โดยได้ศึกษาถึงการประเมินผลงานของอาจารย์ผู้สอน โดยหัวหน้าภาควิชาของมหาวิทยาลัยของรัฐแห่งหนึ่ง

Blevins (1983b) ได้ศึกษาถึงการเลือกครูเข้าทำงานในโรงเรียนมัธยมต่าง ๆ และพบว่าวิธีการ Policy Capturing ได้ช่วยให้การนิจารณาคัดเลือกเป็นไปอย่างลื่นไหลสมอ

อนุสรณ์ (2528) ได้ให้ Policy Capturing ศึกษาถึงการเก็บรวบรวมวิธีการของบุคลากรในองค์การตามวิธีการ Policy Capturing และพบว่าวิธีการนี้เป็นเครื่องมือที่ดีจะพิจารณาว่าบุคคลในองค์การมีความต้องการสวัสดิการของเขาก่อนย่างไร เมื่อเข้าสู่องค์กรมีการเลือกมาอย่าง (*Multiple Observations*) โดยหาแบบสอดคล้องกันที่เหมาะสม สำหรับตัวตนและครอบครัว

Hobson and Gibson (1983) ได้ศึกษาและพบว่า Policy Capturing เป็นวิธีการที่ใช้สำหรับการประเมินผลงานของบุคลากรได้และยังได้สรุปผลการศึกษาต่อมา ที่ใช้วิธีการนี้ด้วย เพื่อให้เห็นว่า Policy Capturing เป็นวิธีการที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการตัดสินใจ เมื่อผู้ตัดสินใจต้องพบกับความซับซ้อนของข้อมูลอย่างมากน้อย

Blevins and Kunanusorn (1984) ได้ศึกษาเรื่องการใช้政策 Capturing แก่ศึกษาในสถาบันการศึกษา โดยผู้จัดการจากตัวประเทศต่าง ๆ ที่จะเป็นเครื่องช่วยในการตัดสินใจ

ใจว่าผู้มีครอง เลือกเข้าศึกษาสถานที่ศึกษา ใจที่เหมาหมายกับตัวผู้มีครอง ในการศึกษาพบว่า วิธี Policy Capturing เป็นวิธีการที่ช่วยผู้มีครองมากในการเลือกสถานที่ศึกษาที่เหมาะสมที่สุด ที่เหมาหมายกับลักษณะของผู้ล้มมัค

Sherer, Schwab and Hogenman III (1987) ศึกษาการใช้ Policy Capturing ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารต่อการพิจารณาขั้นเงินเดือนของบุคลากรจำนวน 104 คน การศึกษาในครั้งนี้พบว่า การเบี่ยงเบนในระดับของผลงานจะเป็นตัวแปรที่สำคัญที่สุดต่อการพิจารณาตัดสินใจเลื่อนขั้นเงินเดือนบุคลากร และได้ข้าให้เห็นชัดเจนว่า ผู้บริหารแต่ละคนมีความแตกต่างกันในการพิจารณาตัวตนประเมินว่าจะอยู่ในองค์กรเดียวกับก็ตาม เนื่องจากองค์กรต่าง ๆ มีลักษณะต่าง ๆ กันที่มีส่วนผลักดันมากต่อการพิจารณาขั้นเงินเดือนบุคลากร

วิธีการ Policy Capturing เป็นวิธีการใหม่ที่ยังไม่เป็นที่รู้จักกันแพร่หลายในประเทศไทย เอกสารอ้างอิงและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ได้มีการศึกษา กันในต่างประเทศ และส่วนใหญ่จะศึกษาเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้นำที่ต้องมีอะไรบ้าง ไม่ได้นำวิธีการ Policy Capturing มาใช้ในการประเมินค่าความสำคัญของตัวประกอบของคุณสมบัติของผู้นำ

อย่างไรก็ตามอาจกล่าวได้ว่า Policy Capturing เป็นวิธีการที่ได้นำมาใช้แพร่หลายทางด้านการพิจารณาตัดสินใจ (Judgement) ในแบ่งปันต่าง ๆ การเลือกคุณลักษณะของผู้นำนั้น ยังไม่ได้มีการนำเสนอไว้ วิธีการแบบนี้ไปเป็นเครื่องมือในการเลือกสรรผู้นำที่มีคุณลักษณะต่างที่คนต้องการ

การศึกษาในครั้งนี้จะช่วยให้ทราบว่า จะนำเสนอวิธีการใดมาใช้คุณลักษณะของผู้นำ ได้หรือไม่ และการที่จะหาคุณลักษณะที่เหมาะสมในการเลือกของบุคคลต่าง ๆ จะนำไปใช้อีกaise