

บทคัดย่อ

วิชา บธ.851 : วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง	: การศึกษาการดำเนินงานของสถานีบ่มไบยาบ้านขวาก
ผู้จัดทำ	: นางสาวรุ่งทิพย์ ชินะขำย
อาจารย์ที่ปรึกษา	: อาจารย์ ประยงค์ คูศิริสิน
หลักสูตร	: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน	: กันยายน 2545
จำนวนหน้า	: 61 หน้า

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของ สถานีบ่มไบยาบ้านขวาก โดยมุ่งเน้นการศึกษาการดำเนินงานในด้านการจัดการ การตลาด การจัดซื้อ การผลิต การบัญชีและเงิน การบริหารงานบุคคล และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ซึ่งมีวิธีการศึกษาจาก ข้อมูลปฐมภูมิด้วยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการ สัมภาษณ์ และข้อมูลทุติยภูมิโดยการศึกษาจากหนังสือ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระยะเวลาในการศึกษา 4 เดือน

ผลการศึกษาพบว่า สถานีบ่มไบยาบ้านขวาก เริ่มก่อตั้งในปี 2517 จนถึงปัจจุบันมี ระยะเวลาการดำเนินงานกว่า 27 ปี ซึ่งสถานีฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ปริมาณการผลิต ได้รับการจัดสรร โควต้าการผลิตจากบริษัทส่งออกยาสูบ กิจการมีการพัฒนาการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง โดยการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรในการผลิต เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานมี ประสิทธิภาพ และการผลิตมีมาตรฐาน ด้านการจัดการมีการจัด โครงสร้างองค์กรแบบแบน ราบ ด้านการตลาด สถานีฯ ได้รับการจัดสรร โควต้าการผลิต ด้านของการจัดซื้อวัตถุดิบ มาจากพื้นที่อำเภอเวียงแก่นเป็นหลัก การผลิต ใช้โรงบ่มแบบความร้อนรวมศูนย์ จำนวน 24 เตา รองรับไบยาสดจากชาวไร่ได้ 1,500,000 กิโลกรัมต่อปี ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กิจการมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2544 มียอดการขายทั้งสิ้น 8.9 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2543 ร้อยละ 12.28 และมีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.81 ด้านการเงินกิจการได้รับการ สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจาก บริษัท เทพวงศ์ จำกัด ด้านการบริหารงานบุคคล กิจการ เน้นการให้สวัสดิการ และการสร้างงาน จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมโดยทั่วไปของ

ธุรกิจและการศึกษาปัญหาต่างๆ ในการดำเนินงานพบว่า กิจกรรมมีปัญหา เรื่อง ภาพลักษณ์ของยาสูบเป็นอันตรายต่อสุขภาพ ขาดนักวิชาการด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้องกับยาสูบ ปัญหาด้านพื้นที่การปลูกยาสูบที่ลดลง ปัญหาจากการขาดระเบียบวินัยของชาวไร่ ปัญหาเรื่องขาดแคลนแรงงาน และปัญหาด้านการจัดการและบริหารในองค์กร จึงต้องมีการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน กล่าวคือ พยายามสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของยาสูบต่อสังคม โดยดำเนินงานร่วมกับ บริษัท ไซแอม โทแบคโค เอกซ์พอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดทำโครงการ “บริษัท ไซแอม โทแบคโค เอกซ์พอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับความรับผิดชอบต่อสังคม” ให้พนักงานศึกษาดูงานเพิ่มเติม ให้รางวัลกับชาวไร่ที่ดี สร้างงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในแต่ละฝ่าย