

บทคัดย่อ

วิชา บท 851 : วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง	: การศึกษาการดำเนินงานบริษัทวีเอส.พี.เอ. คอนสตรัคชั่น จำกัด
ผู้จัดทำ	: นายพงศกร หลิดชีวงค์
อาจารย์ที่ปรึกษา	: อาจารย์สะอาดใจ แก้ว
หลักสูตร	: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน	: มิถุนายน 2544
จำนวนหน้า	: 70 หน้า

บริษัท วีเอส.พี.เอ. คอนสตรัคชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเริ่มจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2535 เป็นบริษัทในเครือของบริษัท เชียงใหม่ คอนสตรัคชั่น จำกัด รับเหมาก่อสร้างงานอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กขนาดใหญ่เช่น งานถนน สะพาน

การศึกษาการดำเนินงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์คือ เพื่อศึกษาการดำเนินงานของบริษัท วีเอส.พี.เอ. คอนสตรัคชั่น จำกัด และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ห้ปัจจัยโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง จุดอ่อน (SWOT) ของบริษัทฯ และวิเคราะห์ถึงปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาปรับปรุงบริษัท

จากการวิเคราะห์ดำเนินงานในครั้งนี้ได้ทราบว่าบริษัท วีเอส.พี.เอ คอนสตรัคชั่น จำกัด มีจุดแข็งที่มีความชำนาญในการก่อสร้างเฉพาะทาง มีผลงานที่ดีในอดีตเป็นที่เชื่อถือของเจ้าของงาน มีความได้เปรียบในขนาดกว่าคู่แข่ง และมีความยืดหยุ่นทางการเงินที่ดีได้รับความเชื่อถือจากสถาบันการเงินที่เป็นแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ แต่บริษัทก็ยังมีจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงในเรื่องของการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาของหน่วยงานอื่นๆ ที่มีโครงการก่อสร้างให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาด ทำให้สามารถเข้าร่วมประกวดราคาในหน่วยงานนั้น ๆ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การโทรศัพท์ ฯลฯ และบริษัทควรปรับปรุงในการบริหารผลตอบแทนแก่พนักงานเพื่อป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทางไป

บริษัท วีเอส.พี.เอ. คอนสตรัคชั่น จำกัด มีปัญหาหลักในเรื่องของต้นทุนที่เพิ่มมากขึ้นอันมีผลมาจากราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะวัสดุก่อสร้างที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทจึงต้องขึ้นนโยบายประหยัดเพื่อลดต้นทุนในส่วนของการดำเนินการ และจะต้องเจรจาต่อรองเพื่อขอปรับราคากับเจ้าของงานเพื่อชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้นอย่างควบคุมไม่ได้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ต่อไป