

ชื่อหัวเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของบริษัทบีอีพี จำกัด
ผู้จัดทำ : นายสะอาด ใจแก้ว รหัส 9150 99 36
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์วิไลพร ลิ้มะสวัสดิ์
ปีการศึกษา : 2539

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองเรื่อง การดำเนินงานของบริษัทบีอีพี จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของบริษัทบีอีพี จำกัด ในด้านการบริหารการจัดการ การตลาด การเงิน และการผลิต ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ตลอดจนหาข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน

การศึกษานี้ เป็นการศึกษาจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ โดยศึกษาจากการสัมภาษณ์กับผู้จัดการบริษัท ฯ และผู้จัดการฟาร์ม ตลอดจนศึกษา และสังเกตสภาพการทำงานจริงทั้ง 2 ส่วน ทั้งส่วนสำนักงานและส่วนของฟาร์ม และศึกษาแหล่งข้อมูลทุติยภูมิโดยศึกษาจากหนังสือตำรา เอกสาร และบทความต่างๆที่เกี่ยวข้อง

บริษัท บีอีพี จำกัด เป็นผู้ประกอบการในรูปของตัวแทนจำหน่ายอาหารไก่ไข่,กิจการฟาร์มไก่ไข่,รับซื้อและจำหน่ายไข่ไก่จากการศึกษาการดำเนินงานของบริษัทฯทำให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นแยกเป็น 2 ประเภท คือปัญหาหลักและปัญหารอง ปัญหาหลักคือ ปัญหาด้านการจัดการที่มีไม่มีระบบระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่ดีพออันเนื่องมาจากการบริหารงานที่ยังยึดติดระบบครอบครัว โดยที่ผู้จัดการทั่วไปเป็นผู้มีอำนาจในการตัดสินใจและสั่งการแต่เพียงผู้เดียวและปัญหารองคือ ปัญหาด้านการตลาด แนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวและข้อเสนอแนะมีดังนี้

1. เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างความต้องการของลูกค้า และกำลังการผลิตควรมีการขยายโรงงานเพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง
2. การกระจายอำนาจการสั่งการให้ฝ่ายอื่น ๆ โดยเฉพาะฝ่ายโรงงานให้มีอำนาจในการตัดสินใจในเรื่องที่จำเป็นภายในฟาร์มทั้งนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

3. ปรับระบบการทำงานภายในฟาร์มให้มีกฎระเบียบมากขึ้นทั้งนี้เพื่อให้การตรวจสอบจำนวนและปริมาณของไข่ไก่ในแต่ละวันได้ถูกต้อง ซึ่งจะส่งผลให้การวางแผนการจัดจำหน่ายและการส่งไข่ไก่ให้กับลูกค้าได้ครบตามจำนวนที่สั่งซื้อ การปรับระบบการทำงานนั้นบริษัทจะต้องมีการปรับปรุงด้านเวลาการทำงานของคนงานในฟาร์มให้ชัดเจน มีการกำหนดวันลาวันหยุดงานไว้ชัดเจนด้วย

อย่างไรก็ตามทางบริษัทจะต้องพิจารณาความพร้อมในด้านการเงินด้วยว่ามีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินกู้ ในอัตราที่ต่ำได้หรือไม่ และกู้ยืมมาในปริมาณไหนจึงจะเหมาะสมในการดำเนินการ และการกู้ยืมเงินมาขยายกิจการนั้นทางบริษัท ฯ ทางบริษัทต้องมีการศึกษาถึงตลาดอาหารไก่ไข่และตลาดไข่ไก่ด้วยว่าเมื่อลงทุนไปแล้วจะคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนไปแล้วหรือไม่