

ชื่อวิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อหัวเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของบริษัทยูเอ็ม ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล เทรดคิง จำกัด
ชื่อผู้จัดทำ : นายสรนิก ดิษฐ์ฉนะ
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.วิไลพร ติมะสวัสดิ์
ปีการศึกษา : 2541

บทคัดย่อ

การศึกษาการดำเนินงานของบริษัท ยูเอ็มไทยอินเตอร์เนชั่นแนล เทรดคิง จำกัด ครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาถึงการดำเนินงาน 2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และแนวทางในการแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเอ็มไทยอินเตอร์เนชั่นแนล เทรดคิง จำกัด มุ่งศึกษา ในด้านการจัดการ การตลาด การเงินและการบัญชี การจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยทำการศึกษาจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ การสัมภาษณ์เจ้าของกิจการ

ผลการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาพบว่าประสบปัญหาทางด้านการบริหารการเงิน เนื่องจากมีต้นทุนในการขาย ค่าใช้จ่ายและการบริหารสูงมาก ปัญหาด้านการจัดการเนื่องจากการกำหนดลักษณะของงานและการจัดผังองค์กรที่ไม่ชัดเจนไม่ชัดเจน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารงาน การขาดบุคลากรที่มีความรู้ และความสามารถทางด้านการบริหารการเงิน การขาดแคลนวัตถุดิบ และความล่าช้าในการขนส่งของวัตถุดิบ จำนวนพนักงานในฝ่ายผลิตไม่มีความสามารถ และความรับผิดชอบ แนวทางการแก้ไขปัญหานั้นควรจัดหามือบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถในการบริหารการเงินมารับผิดชอบโดยตรง ควรมีการจัดทำการด้านการเงินให้เป็นระบบ ระเบียบมากขึ้น ควรที่มีการจัดลักษณะงาน กำหนดลักษณะของงานให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพิ่มฝ่ายงานบัญชี/การเงิน ฝ่ายงานพัสดุ/จัดซื้อ ฝ่ายงานบุคคล ควรที่จะมีการจัดอบรมให้ความรู้ การสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานระดับล่าง สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน จัดให้มีรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานที่ได้รับค่าจ้างเป็นชิ้น การจัดการวางแผนการผลิต การบริหารวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือโดยจัดเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ผลิต หรือแหล่งวัตถุดิบ ควรที่จะนำการบริหารการผลิตแบบ JUST IN TIME (JIT)