

ชื่อวิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อหัวเรื่อง : การดำเนินงานของบริษัท ปทุมดีไซน์ แอนด์ ดีเวลลอป จำกัด
ผู้จัดทำ : นายวิชณวัชร เลิศลาภยศ รหัส 9496 99 39
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.วิไลพร สิมะสวัสดิ์
ปีการศึกษา : 2541

บทคัดย่อ

ในการศึกษาการดำเนินงานของ บริษัท ปทุมดีไซน์ แอนด์ ดีเวลลอป จำกัด มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ เพื่อศึกษาการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางในการแก้ไขปัญหา ซึ่งผู้จัดทำได้ทำการศึกษา การดำเนินงานทางด้าน การก่อสร้าง (การผลิต) , ด้านการตลาด , ด้านบัญชีและการเงิน และด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สำหรับการจัดเก็บข้อมูลการศึกษาการดำเนินงานของบริษัทในครั้งนี้ ได้รวบรวมจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร และบุคลากรภายในบริษัท รวมทั้งการสังเกต , การใช้เอกสารของบริษัท , เอกสารอ้างอิงจากวารสาร และบทความต่างๆที่เกี่ยวข้อง สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้จัดทำใช้การวิเคราะห์โอกาส , อุปสรรค , จุดแข็ง และจุดอ่อน (SWOT Analysis) พร้อมทั้งการวิเคราะห์การแข่งขันภายในธุรกิจ (Five-Forces Model) โดยใช้ระยะเวลาในการศึกษา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2541 ถึง เดือนมกราคม พ.ศ. 2542

จากการศึกษาการดำเนินงาน ของบริษัท ปทุมดีไซน์ แอนด์ ดีเวลลอป จำกัด พบว่าจุดแข็งในการดำเนินงานของบริษัท คือ การมีค่านิยมร่วมกัน (Share Value) ทำให้การบริหารงานเป็นไปได้อย่างง่าย มีการทำงานเป็นทีม ทำให้เกิดโอกาสในการแข่งขันกับบริษัทคู่แข่ง ส่วนจุดอ่อนที่สำคัญ ที่นำไปสู่ปัญหาหลักของกิจการคือ ปัญหาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในส่วนของปัญหารอง ได้แก่ ปัญหาต้นทุนในการดำเนินงานที่สูงขึ้น และปัญหาในด้านการจัดซื้อและการบริหารสินค้าคงคลัง

สำหรับแนวทางของการแก้ไขปัญหาหลัก คือ การประหยัดค่าใช้จ่ายในทุกๆด้าน และ การเร่งรัดระยะเวลาในการจัดเก็บหนี้ให้เร็วขึ้น สำหรับปัญหารองควรได้รับการแก้ไข ในแต่ละ

ด้านไปพร้อมๆกัน โดยการแก้ไขปัญหารอง ควรมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์ต่อการแก้ไขปัญหาลึกของ บริษัท นั่นคือ การมุ่งเน้นในด้านควบคุมการก่อสร้าง ให้มีความสูญเสียวัตถุดิบน้อยที่สุด และการปรับนโยบายการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท โดยคำนึงถึงต้นทุนที่ต่ำที่สุด เพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่บริษัท และการแก้ไขปัญหาล้ำหน้า จะทำให้เกิดการปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้า และสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของกิจการ

PAYAP UNIVERSITY