

ชื่อวิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อหัวเรื่อง : การดำเนินงานของ บริษัท ชันต้าเกรดดิ้ง จำกัด
ชื่อผู้จัดทำ : น.ส.ทิวาพร เกรียงวนิช รหัส 9028 99 38
อาจารย์ที่ปรึกษาวิชา : ดร.วีไลพร ลีมະสวัสดิ์
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

การศึกษาการดำเนินงานของบริษัท ชันต้าเกรดดิ้ง จำกัด ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัท ได้แก่ ด้านการจัดการ การตลาด การจัดซื้อ การเงิน การบัญชี และการบริหารบุคคล ตลอดจนวิเคราะห์ถึงปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆแก่บริษัท รวมทั้งศึกษาถึงซ่องทางและโอกาสในการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยทำการศึกษาค้นคว้าข้อมูลจากหนังสือ วารสาร และเอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร รวมทั้งการสัมภาษณ์พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของบริษัท ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ สรุปผลการศึกษา จัดทำรายงานเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิชา ปรับปรุงแก้ไขรายงาน และเสนอผลงาน โดยใช้เวลาในการศึกษาประมาณ 11 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2539 ถึง เดือนกันยายน 2540

จากการเข้าไปศึกษาและวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัทฯแล้ว พบร่วมบริษัท มีผลประกอบการซึ่งได้แสดงยอดขาดทุนอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน และมีปัญหาในเรื่องสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้ต่ำกว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ช้าลง อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำหรือชนชาติ ทำให้ลูกค้าพยามถ่วงเวลาการจ่ายชำระหนี้ให้นานที่สุดเท่าที่จะนานได้ เพื่อที่จะได้มีเงินหมุนเวียนใช้ในการดำเนินงานต่อ ดังนั้นหากบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและปฏิบัติตามแนวทางที่เสนอไว้ จะทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้นและสามารถดำเนินธุรกิจให้อยู่รอดเติบโตต่อไปในอนาคตได้ เมื่อสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยฟื้นตัวขึ้น