

วิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อหัวข้อเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของ บริษัท เชียงใหม่ศรีนครินวลอุตสาหกรรม จำกัด
ชื่อผู้จัดทำ : นายประทีป ศุภลักษณ์วัจนะ รหัส 9014 99 38
อาจารย์ที่ปรึกษาวิชา : อาจารย์ยุพาวรรณ รักคัตัญญ
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

การศึกษากำหนดดำเนินงานของบริษัท เชียงใหม่ศรีนครินวลอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากสิ่งทอ ในการศึกษาได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์และสังเกตการทำงาน และการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงลักษณะวิธีการดำเนินงาน ศึกษาถึงปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน ขอบเขตในการศึกษาบริษัท เชียงใหม่ศรีนครินวลอุตสาหกรรม จำกัด จะศึกษาในด้านการจัดการ การผลิต การบัญชีและการเงิน การตลาด และการบริหารทรัพยากรมนุษย์

จากการศึกษาพบว่า บริษัท เชียงใหม่ศรีนครินวลอุตสาหกรรม จำกัด ได้ก่อตั้งในรูปแบบของบริษัทเมื่อพ.ศ. 2535 ดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิต สินค้าที่ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากสิ่งทอ คือ กระเป๋าผ้า หมวกผ้า รองเท้าผ้า และผ้ารองจาน ในพ.ศ. 2537 บริษัทมียอดขายประมาณ 27 ล้านบาท และยอดขายในปีล่าสุดคือ พ.ศ. 2539 บริษัทมียอดขายประมาณ 34 ล้านบาท สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าบริษัทมีศักยภาพและมีแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และจากการศึกษายังพบอีกว่าบริษัท เชียงใหม่ศรีนครินวลอุตสาหกรรม จำกัด มีปัญหาหลัก คือ บริษัทขาดประสิทธิภาพในการบริหารงานในแผนกบุคคล และปัญหารอง คือ บริษัทขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทเผยแพร่ให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายทราบ และบริษัทขาดประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้ ซึ่งแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว มีดังนี้ ในด้านบุคคล มีการออกกฎระเบียบของการทำงานในแผนกบุคคล ในด้านการประชาสัมพันธ์ บริษัทควรติดต่อ

กับกรมส่งเสริมการส่งออก เพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าส่งออกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านการบริหารลูกหนี้ ทางบริษัทควรมีการติดต่อกับลูกค้า เจริญตกลงถึงเงื่อนไขในการชำระค่าสินค้า

จากแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะที่กล่าวมา เป็นเพียงแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท เชียงใหม่ศรีนครินทรวิถุศาสตร์ จำกัด ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ทั้งนั้น ยังมีปัจจัยด้านอื่นที่มีผลกับความสำเร็จของบริษัท คือ ความพร้อมในด้านการเงิน หากการจัดสรรเงินทุนมีประสิทธิภาพและสามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ จึงจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้