

ชื่อวิชา : การศึกษาคนความด้วยตนเอง
ชื่อหัวเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานด้านการตลาดของบริษัทโรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด
ผู้จัดทำ : นางสาว สุทธิสา แสงสมส่วน รหัส 9062 99 38
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ฐิติกุล ไชยวารรัตน์
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

การศึกษาคนความด้วยตนเองเรื่อง การศึกษาการดำเนินงานด้านการตลาดของบริษัท โรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการบริหารการจัดการองค์กร การจัดการด้านการตลาด และการจัดการการขาย ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อ หาวิธีการในการพัฒนาการจัดการใหม่ประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถเผยแพร่กับคู่แข่งขันได้ตลอดจนหา ข้อเสนอแนะ และ แนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน

การศึกษาระบบนี้เป็นการศึกษาจากแหล่งปัญญาโดยศึกษาจากการสัมภาษณ์ ผู้จัดการ และศึกษาจากแหล่งทุติยภูมิ จากหนังสือเอกสาร วิธีทัศน์ของบริษัทโรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด และหนังสือ ตำราวารสารต่างๆ โดยศึกษาข้อมูลจากการเอกสารที่เกี่ยวข้อง

บริษัท โรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด ดำเนินกิจการด้านการขายผลิตภัณฑ์ยาโดย การนำเข้า และ ผลิตขึ้นเองในประเทศไทย โครงสร้างองค์กร จัดแบ่งตามหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 4 ฝ่าย คือ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายการขาย ฝ่ายควบคุมการเงิน และฝ่ายควบคุมและจดทะเบียน โดยฝ่ายการตลาดมีหน้าที่สนับสนุนฝ่ายขาย วางแผนก่อนการตลาด ศึกษากลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท คู่แข่งขัน เป็นต้น นอกจากนี้ ฝ่ายการขายยังมีหน้าที่วางแผนขาย , แบ่งเขตการขาย , ดูแล ยอดขาย , คัดเลือกพนักงานขาย และ จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานขาย

จากการศึกษาพบว่าบริษัท โรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด มีจุดแข็งในการดำเนิน กลยุทธ์ทางการตลาดในประเทศไทย แต่ก็ยังพบปัญหาหลัก คือบริษัท โรห์น - ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด มีพนักงานขายที่สำเร็จการศึกษาด้านเภสัชศาสตร์ และ พื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เพียงครึ่ง หนึ่งของพนักงานขายทั้งหมด ซึ่งมีผลทำให้การบริการของลูกทางวิชาการแย่แพทาย หรือ เภสัชกร ยังไม่สามารถทำได้เท่าที่ควร ปัญหารอง คือ การส่งเสริมตลาดของบริษัทยังไม่มีความแตกต่าง จากคู่แข่งขันจึงทำให้การสนับสนุนยอดขาย ยังไม่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ.