

ชื่อวิชา : การศึกษาการค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อเรื่อง : การศึกษาการดำเนินห้างหุ้นส่วนจำกัด หลุย-บั้งอร
ผู้จัดทำ : นางสาวดวงกมล ไทยกล้า รหัส 9415 99 39
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ฐิติกุล ไชยวรรณ
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

การศึกษาการดำเนินห้างหุ้นส่วนจำกัด หลุย-บั้งอร มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา ลักษณะการบริหารงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และแนวทางในการแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจของห้างหุ้นส่วนจำกัด หลุย-บั้งอร โดยมุ่งเน้นศึกษาเกี่ยวกับวิธีการดำเนินงานด้านการจัดการ, การตลาด การบริหารทรัพยากรมนุษย์, การบัญชี/การเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา วิเคราะห์สถานการณ์โดยทั่วไปในการดำเนินการ (SWOT Analysis), การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน (Five - Force Model) , การวิเคราะห์กลยุทธ์ปฏิบัติการ (7-S) ศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละด้าน แนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ที่พบในแต่ละด้าน ทำการรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ มีระยะเวลาในการศึกษาทั้งสิ้น 6 เดือน คือ เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2540 ถึง เดือนเมษายน 2541

การดำเนินงานของห้างหุ้นส่วนจำกัด หลุย-บั้งอร ซึ่งมีการบริหารธุรกิจแบบครอบครัว ผู้บริหารเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ผลการดำเนินงานด้านการตลาดนั้นจัด เป็นจุดแข็งสำคัญที่ทำให้ประสบความสำเร็จ สำหรับปัญหาที่พบมากจากการดำเนินงานที่ผ่านมา คือ ปัญหาด้านการเงิน การขาดบุคลากรที่มีความสามารถ และการจัดลักษณะงานไม่ชัดเจน ดังนั้น ห้างหุ้นส่วนจำกัด หลุย-บั้งอร ควรมีบุคลากรที่มีความสามารถรับผิดชอบโดยตรง ควรมีการจัดทำระบบการเงินให้เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ง่ายต่อการควบคุมค่าใช้จ่าย และง่ายต่อการวางแผนด้านการเงินในแต่ละปี ซึ่งควรที่มีการจัดทำลักษณะงาน กำหนดลักษณะของงานให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพิ่มฝ่ายงานแม่บ้าน และจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรในฝ่ายบัญชี/การเงิน ฝ่ายห้องพัก ฝ่ายห้องอาหาร โดยจัดงานที่มีลักษณะงานเหมือนกัน (Similarity) รวมไว้ในกลุ่มเดียวกัน