

วิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของสวนอุบลรัตน์
ผู้จัดทำ : นางสาวปิยพร วรรณพิน รหัส 9049 99 38
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ฐิติกุล ไชยวรรณ
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

การศึกษากิจการดำเนินงานของสวนอุบลรัตน์ มีวัตถุประสงค์ในการจัดทำ เพื่อศึกษาวิธีการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ศึกษาปัญหาในการดำเนินงานนำมาวิเคราะห์หาแนวทางในการแก้ปัญหาเกี่ยวกับภาคทฤษฎี และนำเสนอข้อปรับปรุงในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของสวนอุบลรัตน์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสวนอุบลรัตน์ ตลอดจนผู้สนใจทั่วไปที่ต้องการศึกษารูกรักสวนไม้ดอกไม้ประดับ โดยทำการศึกษาระบบการดำเนินงานของสวนอุบลรัตน์ จากเอกสารของสวนอุบลรัตน์ และหนังสือที่เกี่ยวข้อง การสัมภาษณ์พนักงานที่เกี่ยวข้องในระดับผู้บริหารและ ระดับปฏิบัติการ ตลอดจนเกษตรกรรายย่อยในสังกัด นำมาวิเคราะห์ข้อมูลโดยนำมาเปรียบเทียบกับทฤษฎี เพื่อสรุปผลการศึกษาดังกล่าวเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา

จากการศึกษากิจการดำเนินงานของสวนอุบลรัตน์ สภาพแวดล้อมโดยทั่วไปและศึกษาถึงปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินงาน พบว่ามีปัญหาดังนี้คือ ด้านเทคนิควิธีการผลิต เนื่องจากพุ่มมาเป็นพืชที่เสี่ยงต่อการเกิดโรค หากมีการแพร่กระจาย จึงต้องมีวิธีการปลูกและป้องกันอย่างถูกวิธี เพราะทางประเทศผู้นำเข้าเข้มงวดต่อการตรวจโรค หากผลผลิตไม่ได้มาตรฐานจะถูกทำลายทิ้ง

นอกจากนี้ยังพบว่าสวนอุบลรัตน์ขาดการวางแผนงานด้านบัญชีและการเงินอย่างเป็นระบบ มีการนำค่าใช้จ่ายในการขายและดำเนินงานที่สูง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิต่ำ ดังนั้นจึงต้องมีการแก้ไขปัญหาเหล่านี้โดยเร่งด่วน กล่าวคือ ต้องมีการฝึกความรู้ความชำนาญแก่พนักงานในระดับปฏิบัติการ ให้ปฏิบัติงานอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้บุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงินมาเป็นผู้รับผิดชอบ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และรายงานสรุปผลให้ผู้บริหารทราบ เพื่อนำมาปรับปรุงและหาทางลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงินของสวนให้ดียิ่งขึ้น