

วิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

หัวข้อ : การศึกษาการดำเนินงานธุรกิจของ บริษัทชวลิตกิจเกษตร เชียงราย จำกัด
จังหวัดเชียงราย

ผู้จัดทำ : นางสาวเกศรา สุขเพชร รหัส 9046 99 37

อาจารย์ที่ปรึกษา: ดร. วิไลพร ลิ้มสวัสดิ์

ปีการศึกษา : 2539

บทคัดย่อ

จากการศึกษาการดำเนินงานธุรกิจของ บริษัทชวลิตกิจเกษตร เชียงราย จำกัด จังหวัด เชียงราย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงลักษณะและวิธีการดำเนินงาน ปัญหาและแนวทางในการ แก้ไขปัญหาอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของกิจการ ตลอดจนช่องและโอกาสในการขยายธุรกิจ โดยอาศัยแหล่งข้อมูลปฐมภูมิจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและพนักงาน และแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ เช่น หนังสือ วารสาร เอกสารและสถิติที่เกี่ยวข้อง เป็นแหล่งศึกษา โดยการศึกษาในครั้งนี้ ได้มุ่งเน้น ศึกษาถึงการดำเนินงานในด้านการตลาด การจัดซื้อ การบัญชีการเงิน และการบริหารงานธุรการ

บริษัทชวลิตกิจเกษตร เชียงราย จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้า ป้ายจักรการผลิตสินค้าเกษตร โดยเน้นผลิตภัณฑ์ เมล็ดพันธุ์ ปุ๋ยเคมี และสารกำจัดศัตรูพืช จากการศึกษาพบว่า บริษัทมีปัญหาที่สำคัญในการดำเนินงาน คือ ปัญหาด้านการบัญชีการเงิน ซึ่งบริษัทมีความคล่องตัวต่ำ อัตราผลตอบแทนต่ำและสภาพหนี้สินสูง ทางแก้ไขก็คือ พยายามเร่งยอดขาย เปลี่ยนแปลงนโยบายบริหารสินค้าคงคลังและลูกหนี้ เรียกส่วนของทุนเพิ่ม ในส่วนปัญหาอื่นๆ ก็คือ ปัญหาปริมาณงานมากกว่าบุคลากร ทางแก้ไขก็คือการจัดการรับพนักงานเพิ่มและมีนโยบาย การรับพนักงานที่ชัดเจน ปัญหาเอกสารการเงินไม่รัดกุม ซึ่งบริษัทกำลังดำเนินงานแก้ไขอยู่ในขณะนี้ และปัญหาการจัดวางโครงสร้างไม่ชัดเจน บริษัทต้องมีการดำเนินการจัด โครงสร้างรูปแบบและการแบ่งหน้าที่ให้ชัดเจนมากขึ้น