

ชื่อหัวเรื่อง : การดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

ผู้จัดทำ : นางเสาวนีย์ เมฆากุล รหัส 9069 991 37

อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร. วิไลพร สิมะสวัสดิ์

ปีการศึกษา : 2539

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เรื่องการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 ในด้านการจัดการดำเนินงานก่อสร้าง การบริหารงานบุคคล และการเงินและบัญชี ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อหาข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน

การศึกษานี้เป็นการศึกษาจากตำราวารสารและบทความต่าง ๆ (Document Research) เพื่อศึกษาข้อเท็จจริง จากเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง กับเรื่องราวของการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 และโดยวิธีการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร, นายช่างและเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

โครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหน่วยงานของส่วนราชการ สังกัดกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติการก่อสร้างและปรับปรุงทาง (ถนน) ในเขตพื้นที่ภาคเหนือทั้งหมด 16 จังหวัด จากการศึกษาการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 ทำให้ทราบว่ามีปัญหาที่เกิดขึ้น โดยแยกเป็น 2 ประเภทคือ 1. ปัญหาหลัก 2. ปัญหารอง ปัญหาหลัก คือ การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาของผู้รับจ้าง ซึ่งมีผลกระทบการสูญเสียเงินงบประมาณแผ่นดินและเศรษฐกิจของประเทศชาติ ปัญหารอง คือ โครงสร้างขององค์การที่ใหญ่ ทำให้สายการบังคับบัญชามีหลายชั้นตอนเกิดความล่าช้าในการสั่งการ และขาดแคลนบุคคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติงานด้านควบคุมการก่อสร้าง รวมทั้งความรู้ความชำนาญในการใช้เครื่องมือเทคโนโลยีทันสมัยด้วย

แนวทางแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานตามเงื่อนไขของผู้รับจ้าง โดยกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาคือ การกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับการเสนอราคา มีหลักประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและเงินประกันผลงาน รวมทั้งการลงโทษผู้รับจ้างทำงานด้วย

จากการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 มีข้อเสนอแนะดังนี้.

1. ปรับปรุงด้านการดำเนินงานก่อสร้าง ได้แก่.

1.1 ให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535, 2538 เรื่อง ข้อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสมยอมกันระหว่างผู้เสนอราคา

1.2 ให้ระมัดระวังในการปฏิบัติเกี่ยวกับข้อตกลงในสัญญา

1.3 การควบคุมงานก่อสร้าง ควรแบ่งขอบเขตพื้นที่ของงานก่อสร้าง ตามเขตภูมิศาสตร์ เป็นจังหวัด เพื่อสะดวกในการเดินทางไปควบคุมงานได้สะดวกรวดเร็ว ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนเจ้าหน้าที่ช่าง

1.4 จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สื่อสารที่ทันสมัย เช่น โทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้แก่เจ้าหน้าที่ช่างที่ปฏิบัติงานในภาคสนาม เพื่อใช้ติดต่อข่าวสาร ระหว่างสำนักงานโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ กับโครงการควบคุมงานก่อสร้างชั่วคราวทุกเขตพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน

1.5 ควรปฏิบัติควบคุมงานก่อสร้าง อย่างยุติธรรมและยึดถือระเบียบกฎเกณฑ์ตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างเคร่งครัด

2. ปรับปรุงในด้านบริหารงานบุคคล

2.1 การคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้ารับการบรรจุเป็นพนักงาน ควรยึดหลักข้อกำหนดและกฎระเบียบตามคุณสมบัติของข้าราชการพลเรือน (ก.พ)

2.2 การจัดสายการบังคับบัญชา ให้ชัดเจนและง่าย เพื่อให้การปฏิบัติงานสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น เช่นหัวหน้าโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 ควรมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุมเจ้าหน้าที่ช่างทุกคนที่ปฏิบัติงานในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

2.3 มีการจัดฝึกอบรมบุคลากร หรือประสานกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานข้าราชการพลเรือน กรมบัญชีกลาง ฯลฯ ในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถที่เกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการทำงานยุคใหม่ต่อไป

2.4 ควรมีการสนับสนุนบุคลากรของโครงการฯ ที่สนใจที่จะศึกษาต่อในสาขาวิชาที่ต้องการผู้มีความรู้ ความสามารถสูงขึ้นเช่น ตำแหน่งวิศวกรโยธา โดยให้มีสิทธิลาศึกษาต่อ

3. ปรับปรุงในด้านการเงินและบัญชี

จัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี สรุปรายละเอียดการจ่ายเงินเดือนและค่าจ้างประจำรวมทั้งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยผ่านธนาคาร จัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร

4. ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาค้างต่อไป เช่น ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ วิจัยเกี่ยวกับขวัญและกำลังใจของเจ้าหน้าที่ ที่มีต่อระบบการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1

การดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศชาติและการพัฒนาชนบท กล่าวได้ว่า ชีวิตประจำวันของประชาชนจำนวนมากในปัจจุบัน เกี่ยวข้องอยู่กับถนนและรถยนต์ทุกวัน ในด้านการเดินทางติดต่อธุรกิจ เดินทางไปทำงาน หรือการขนส่งสินค้า การพัฒนาบ้านเมืองให้เจริญก้าวหน้า ปัจจัยแรกที่ควรคำนึง คือ “ถนน” อันดับต่อมาคือ สาธารณูปโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต เช่น น้ำประปา ไฟฟ้า สิ่งจำเป็นอื่น ๆ ซึ่งประชาชนในแต่ละชุมชนจะร่วมช่วยกันพัฒนาต่อไป ดังนั้น การดำเนินงานของโครงการก่อสร้างทางชลประทานที่ 1 จึงมีความสำคัญ เพื่อรองรับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต