

ชื่อหัวเรื่อง : การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ
จังหวัดลำปาง
ชื่อผู้จัดทำ : นางสาวอรุณี จันทร์เขียว
อาจารย์ที่ปรึกษาวิชา : ดร. วิไลพร ลิ้มะสวัสดิ์
หน่วยงานรับผิดชอบ : สาขาวิชาบริหารธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยพายัพ
ปีการศึกษา : 2537

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองเรื่อง การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะในด้านการจัดการ การผลิต การบริหารงานบุคคล และการบัญชีและการเงิน ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อหาข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิซึ่งศึกษาโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหาร 5 คน วิศวกร 3 คน นักบัญชี 2 คน วิทยากร 2 คน นักวิทยาศาสตร์ 1 คน และแหล่งข้อมูลทุติยภูมิศึกษาจากหนังสือ ตำรา วารสาร และบทความต่าง ๆ (Document Research) เป็นการศึกษาข้อเท็จจริงจากเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องราวของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ

โรงไฟฟ้าแม่เมาะเป็นหน่วยงานหนึ่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสาธารณูปโภคด้านพลังงาน สังกัดสำนักนาถรักษมนตรี รัฐมนตรีคอกกำกับดูแลโรงไฟฟ้าแม่เมาะเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนที่ใช้ถ่านลิกไนต์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าส่งไปตามภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและกรุงเทพมหานคร

จากการศึกษาการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ทำให้ทราบว่าปัญหา

ที่เกิดขึ้นแยกเป็น 2 ประเภทคือ 1. ปัญหาหลัก 2. ปัญหารอง ปัญหาหลัก คือด้านการผลิตที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตจากการเผาไหม้ถ่านลิกไนต์ทำให้เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ซึ่งมีผลกระทบต่อราษฎรที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าทำให้ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เต็ม 100 เปอร์เซ็นต์ ปัญหารอง คือด้านบริหารงานบุคคลและด้านบัญชีและการเงิน ด้านบริหารงานบุคคล เกิดขึ้นเนื่องจากโครงสร้างขององค์กรที่ใหญ่ทำให้ระดับการบังคับบัญชาหลายชั้นตอนเกิดการล่าช้าในการปฏิบัติงานส่วนอีกด้านคือการขาดแคลนวิศวกรในองค์กรเนื่องมาจากอัตราการจ้างงานในตลาดแรงงานมีการจ้างที่สูงกว่าสำหรับด้านบัญชีและการเงิน เกิดขึ้นเนื่องจากมีการปรับปรุงระบบงานใหม่ทำให้พนักงานที่ไม่มีความรู้ทางด้านบัญชี ไม่สามารถปฏิบัติงานในระบบใหม่ได้เนื่องจากไม่มีความเข้าใจและพื้นฐานทางด้านบัญชี

แนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานด้านการผลิต แบ่งออกเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว ด้านบริหารงานบุคคล จัดโครงสร้างใหม่เพื่อให้มีความคล่องตัวมากขึ้น จัดโครงสร้างของอัตราเงินเดือนใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและด้านบัญชีและการเงิน จัดสรรและจัดบุคคลใหม่โดยให้ผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินทำหน้าที่ในตำแหน่งที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่ไม่มีความรู้ทางบัญชีและการเงินให้ทำหน้าที่อื่น ๆ แทน หรือรับผู้ปฏิบัติงานใหม่เข้ามา

จากการศึกษาการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ปรับปรุง Coal Preparation Technology เพื่อปรับสภาพถ่านให้มีคุณภาพเหมาะสมมีเปอร์เซ็นต์กำมะถันต่ำ ทำให้ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์น้อยลงเปอร์เซ็นต์ขี้เถ้าต่ำ ความชื้นต่ำจะทำให้มีประสิทธิภาพในการเผาไหม้ได้ดี ซึ่งจะต้องผ่านกระบวนการทางเคมี จากตัวอย่างการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่มีการใช้ถ่านลิกไนต์มาเป็นเชื้อเพลิงเช่น ญี่ปุ่น เยอรมัน สวีเดน พบว่าก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์มีปริมาณที่น้อยลง แต่มีข้อเสียคือมีการลงทุนสูงมาก

2. อพยพราษฎรที่อยู่ใกล้บริเวณโรงไฟฟ้าแม่เมาะออกจากพื้นที่อันตรายที่ได้รับอันตรายจากมลภาวะทางอากาศจากพื้นที่ดังกล่าว จัดสรรพื้นที่เฉพาะให้ พร้อมทั้งจ่ายค่าทดแทนให้ตามหลักการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ

3. จัดคุณภาพถ่านหินที่มีคุณภาพต่างกันโดยแบ่งไปใช้ในโรงไฟฟ้าแต่ละ

ส่วนดังนี้

3.1 นำถ่านหินที่มีคุณภาพดีมาใช้กับโรงไฟฟ้า หน่วยที่ 1-13

3.2 นำถ่านที่มีคุณภาพดีออกกว่ามาใช้กับโรงไฟฟ้าที่สร้างขึ้นใหม่ และมีเทคโนโลยีในการผลิตอันจะไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ เช่นโรงไฟฟ้าที่มีการเผาไหม้แบบมีการใช้ทรายและผงปูนขาวเป็นตัวดับจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์

4. ในด้านการจัดการโดยรวมควรกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบของหน่วยงาน และบุคคลให้ชัดเจนว่าเดิมโดยการปรับโครงสร้างขององค์การ เพื่อความคล่องตัวในการทำงานมากขึ้น

5. ฝึกอบรมพนักงานทุกคนให้มีความพร้อมที่จะเป็นตัวแทนขององค์กรในการสร้างภาพพจน์ที่ดีต่อสายตาประชาชนทั่วไปและพร้อมที่จะก้าวเข้าสู่ความเป็นธุรกิจในอนาคตข้างหน้า

6. ส่งเสริมการช่วยเหลือสังคมนอกเขตอำเภอแม่เมาะ เช่น ทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนการสร้างถาวรวัตถุ ร่วมรณรงค์ในกิจกรรม

การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศชาติ ความต้องการไฟฟ้าเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ใช้ในการวางแผนการลงทุนของกิจการทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันความต้องการไฟฟ้ามี่เพิ่มขึ้นมากทุกวัน ดังนั้นการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะจึงมีความสำคัญต่อประเทศชาติโดยรวม