

หัวข้อ การดำเนินงานของบริษัทฝางซัพพลายส์ (1992) จำกัด
ผู้จัดทำ นายเอี่ยมชัย จรรยาเมธากุล รหัส 91039936
อาจารย์ที่ปรึกษา ดร. วิไลพร ลิ้มสวัสดิ์
ปีการศึกษา 2538

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองเรื่อง การดำเนินงานของบริษัท ฝางซัพพลายส์ (1992) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ให้สินเชื่อเช่าซื้อในอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาวิธีการทำงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาและวิธีการให้สินเชื่อ การบริหารการเงิน และขนาดของเงินทุน

การศึกษาได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ถึงระบบและวิธีการดำเนินงาน วิธีการดำเนินงานด้านสินเชื่อเช่าซื้อ การตลาด การจัดซื้อ การเงินและการบัญชี ตลอดจนการบริหารบุคคล จากการศึกษาพบว่า กิจการเป็นกิจการขนาดเล็ก ดำเนินงานโดยใช้ทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท การจัดการด้านการตลาดกิจการ ไม่มีแผนปฏิบัติการด้านการตลาดเพื่อรับผิดชอบโดยตรง พนักงานในบริษัทช่วยกันทำตลาด พนักงานจึงต้องปฏิบัติงานหลายหน้าที่ในเวลาเดียวกัน การจัดซื้อเนื่องจากกิจการเป็นธุรกิจด้านการบริการ ไม่มีการจัดซื้อวัตถุดิบ, หรืออุปกรณ์อื่น ๆ การจัดซื้อ จึงเป็นการจัดซื้อขนาดเล็กเกี่ยวกับแบบพิมพ์เครื่องใช้ ขั้นตอนการจัดซื้อจึงง่าย ๆ ไม่สลับซับซ้อน ด้านการบริหารงานบุคคล การสรรหาและคัดเลือกบุคคลากร กิจการก็จะใช้วิธีการสรรหาโดยปิดประกาศหน้าบริษัท ซึ่งจะเป็นวิธีที่ต้นทุนต่ำและที่ผ่านมากิจการก็ได้บุคคลากรที่มีคุณภาพ การศึกษาได้ศึกษาโดยละเอียดคือระบบการให้สินเชื่อ เพื่อทราบขั้นตอนวิธีการดำเนินงานซึ่งมีปัจจัยที่ต้องนำมาพิจารณาเกี่ยวกับการพิจารณาให้สินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อให้กิจการได้ลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ด้านการบริหารการเงิน กิจการได้ทุนจากแหล่งภายในคือทุนจดทะเบียน ไม่มีหนี้สินภายนอก และจากการที่กิจการไม่หาแหล่งเงินทุนภายนอกจึงทำให้เสียโอกาสในการทำกำไร ด้านการบริหารทรัพย์สินและหนี้สิน กิจการไม่มีทรัพย์สินถาวร และหนี้สินภายนอก ซึ่งหากกิจการดำรงทรัพย์สินและหนี้สิน ก็จะสามารถ

สร้างกำไรให้กิจการได้

ผู้ศึกษาเห็นว่า กิจการยังมีความเสี่ยงของธุรกิจเกี่ยวกับการชำระหนี้เสียหายของรถจักรยานยนต์ที่เป็นหลักประกัน ซึ่งกิจการจะต้องป้องกันความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะของบุคคลผู้ค้ำประกันว่าสามารถชำระหนี้แทนได้ นอกจากนี้การเจริญเติบโตของธุรกิจประเภทนี้ จะส่งผลให้เกิดการแข่งขันในอนาคต กิจการจึงควรมีการวางแผนด้านการตลาดเพื่อปกป้องส่วนแบ่งตลาดของตนเอง และทางด้านทุนดำเนินการ ผู้บริหารกิจการควรพิจารณาหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ในอนาคตต่อไป