

ชื่อเรื่อง	การพยากรณ์และการกำหนดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมของ อุปกรณ์และท่อพีวีซี กรณีศึกษา : บริษัท เชียงใหม่ทูลส์ จำกัด
ผู้จัดทำ	นางสาวธวัลรัตน์ จินตวิวัฒน์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจ
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร. เทียน เสงี่ยม
วันที่อนุมัติผลงาน	14 พฤษภาคม 2556
จำนวนหน้า	97
คำสำคัญ	การพยากรณ์ ขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัด จุดสั่งซื้อใหม่

บทคัดย่อ

จากการศึกษาการพยากรณ์และการกำหนดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมของ
อุปกรณ์และท่อพีวีซี กรณีศึกษา : บริษัท เชียงใหม่ทูลส์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อประยุกต์ใช้
แนวคิดทฤษฎีและเทคนิคเกี่ยวกับการจัดการสินค้าคงคลังและเพื่อลดต้นทุนในการจัดการสินค้า
คงคลังของทางร้านและพยากรณ์อุปสงค์ของสินค้าประเภทอุปกรณ์และท่อพีวีซีต่อปี ซึ่งจากการ
เก็บข้อมูล พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดการที่เป็นระบบหรือนำเครื่องมือใดๆเข้ามาช่วยในการ
บริหารสินค้าคงคลัง และอีกปัญหาที่สำคัญ คือ การมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่ไม่เหมาะสมโดยที่
การสั่งซื้อแต่ละครั้งไม่ได้คำนึงถึงเรื่องค่าใช้จ่ายที่ได้สูญเสียไป

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ใช้ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี มาแบ่งประเภทของสินค้าเป็นกลุ่ม
ตามหลักการจำแนกสินค้าคงคลังด้วยระบบเอบีซี และเลือกสินค้าที่มีความสำคัญระดับเอมาทำ
การพยากรณ์ ด้วย 4 วิธี ดังนี้ การพยากรณ์แบบการหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ การพยากรณ์แบบการ
ปรับเรียบด้วยเอ็กซ์โปเนนเชียล การพยากรณ์แบบการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นตรง และการ
พยากรณ์แบบการปรับค่าด้วยอิทธิพลฤดูกาล ซึ่งพบว่า การพยากรณ์สินค้าด้วยวิธีการพยากรณ์
แบบการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นตรงเป็นวิธีที่เหมาะสมกับสินค้าส่วนใหญ่ จากนั้นใช้ทฤษฎี
ระบบขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดและจุดสั่งซื้อใหม่ ในการกำหนดปริมาณการสำรองสินค้าคงคลัง
อย่างเหมาะสม

ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัย คือ ชุดข้อมูลที่มีความแปรปรวนสูง รวมถึงชุด
ข้อมูลที่มีค่าบางตัวออกจากกลุ่มข้อมูล ควรจะมีการปรับปรุงชุดข้อมูลก่อนที่จะนำมาทำการ

พยากรณ์ เนื่องจากข้อมูลบางข้อมูลอาจจะเป็นการขายที่ไม่ได้เป็นยอดขายประจำ เช่น งานโปรเจค เป็นต้น ในส่วนของการจำแนกสินค้าคงคลังเป็นหมวดเอบีซี หากมีหลายปัจจัยเป็นเกณฑ์ในการจำแนกสินค้า ตัวอย่างเช่น 2 ปัจจัย บางครั้งในบางสินค้า ปัจจัยแรกอาจจะมีค่าสูง แต่อีกปัจจัยอาจจะมีค่าต่ำ จึงทำให้ไม่สามารถตัดสินใจได้ ดังนั้นควรใช้วิธีการอื่นเพื่อหาคะแนนรวมก่อน เช่น การนำค่าทั้ง 2 ปัจจัยมาเฉลี่ยกัน หรือ ใช้วิธีการที่มีความซับซ้อนขึ้น อาจทำโดยการถ่วงน้ำหนักโดยใช้ฟังก์ชันต่างๆ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ แล้วจึงทำการจำแนกสินค้าคงคลังเป็นหมวดเอบีซีต่อไป ในส่วนของการหาขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดและการหาจุดสั่งซื้อใหม่ในอัตราความต้องการสินค้าคงคลังที่แปรผันและรอบเวลาแปรผัน ผู้วิจัยได้ใช้ปัจจัยในการคำนวณเพียงไม่กี่ปัจจัย ซึ่งในความเป็นจริงแล้วยังมีปัจจัยที่เป็นต้นทุนแฝงอีกหลายตัว จึงทำให้ขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดและจุดสั่งซื้อใหม่ที่คำนวณได้นั้นต่างจากความเป็นจริง ถ้าหากต้องการทราบขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดที่มีความถูกต้องมากขึ้น ต้องนำปัจจัยเหล่านี้มาช่วยในการคำนวณด้วย อีกทั้งหากเราเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีความแม่นยำมากขึ้น จะทำให้การหาจุดสั่งซื้อใหม่ได้ค่าที่ดีขึ้น

ซึ่งผู้วิจัยหวังอย่างยิ่งว่าการค้นคว้าแบบอิสระฉบับนี้จะเป็นต้นแบบการบริหารสินค้าคงคลังของ บริษัท เชียงใหม่ทูลส์ จำกัด ในการบริหารคลังสินค้าประเภทอื่นนอกเหนือจากสินค้าประเภทอุปกรณ์และท่อพีวีซี อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการบริหารสินค้าคงคลังให้แก่ธุรกิจอื่น รวมถึงผู้ที่ต้องการศึกษาเรื่องนี้