

บทคัดย่อ

วิชา บธ. 851 : วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง	: การวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท วิ.พี.ซี กรุ๊ป จำกัด
ผู้จัดทำ	: นางสาวสิริรัตนา รินคำ
อาจารย์ที่ปรึกษา	: ดร. จูติกุล ไชยวรรณ
หลักสูตร	: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน	: ตุลาคม 2550
จำนวนหน้า	: 93 หน้า

ในการศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงาน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดของบริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด รวมถึงศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาของบริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด แล้วนำมาวิเคราะห์และสรุปผล

บริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด เป็นธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต การจำหน่าย บริการเช่า และส่งออกนั้่งร้านเหล็กให้กับลูกค้าเป็นหลัก และมีการแบ่งฝ่ายที่รับผิดชอบออกเป็น 5 ฝ่าย คือ ฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี การเงิน และฝ่ายบุคคล เพื่อที่จะให้บริษัททำงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เมื่อทำการวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัดแล้ว พบว่า บริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัดนั้น มีปัญหาที่เกิดขึ้นอยู่ 2 ข้อด้วยกัน คือ

1. ฝ่ายการเงินของบริษัทวิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด ยังขาดประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ซึ่งมีมากขึ้นทุก ๆ ปี แสดงให้เห็นถึงว่า บริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด ยังบริหารได้ไม่ดีเท่าที่ควร แนวทางแก้ไข คือ บริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด จะต้องนำเครื่องมือทางการเงินมาวิเคราะห์ เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาลูกค้า
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท วิ.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด มีอัตราการเข้า – ออกของพนักงานในอัตราที่สูง ซึ่งจะทำให้การทำงานของบริษัทนั้นจะมีการล่าช้าและหยุดชะงัก โดยเฉพาะในด้านสายการผลิต แนวทางแก้ไข คือ จะต้องมึ่สวัสดิการและแรงจูงใจที่ดีให้กับพนักงาน

เมื่อบริษัท วี.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด ทราบถึงปัญหาที่แท้จริงแล้ว บริษัท วี.พี.ซี.กรุ๊ป จำกัด ควรจะ
แก้ไขปัญหาให้ถูกต้อง เพื่อที่จะทำให้บริษัทได้กำไรสูงสุดและมีประสิทธิภาพในการทำงานมาก
ยิ่งขึ้น

PAYAP UNIVERSITY