

## บทคัดย่อ

### วิชา บธ.851 : วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง	: การบริหารจัดการธุรกิจชุมชนของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านเตืองก ตำบลขัวมุง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่
ผู้จัดทำ	: นายศักดิ์ชัย ทิพย์ปัญญา
อาจารย์ที่ปรึกษา	: ผศ.จิระ นูรีคำ
หลักสูตร	: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน	: กุมภาพันธ์ 2550
จำนวนหน้า	: 105 หน้า

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาดำเนินงานทางด้านการผลิต และทางด้านการตลาด รวมไปถึงการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการทำงานทางด้านการผลิตและทางด้านการตลาดของ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านเตืองก ตำบลขัวมุง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ การศึกษาครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) ด้วยวิธีการตอบแบบสอบถามแบบมีโครงสร้าง (Structured Questionnaire) ในการเก็บข้อมูลประชากรที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วยคณะกรรมการกลุ่มและสมาชิกกลุ่มจำนวน 30 คน ด้วยวิธีการสัมภาษณ์และสังเกตการณ์การทำงานต่าง ๆ ของกลุ่ม การวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษา ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2549 ถึง วันที่ 31 มกราคม 2550 รวมระยะเวลาในการศึกษาประมาณ 10 เดือน

ผลการศึกษาพบว่า ผู้ประกอบการทั้งหมดของกลุ่มเป็นเพศหญิง ประกอบอาชีพตัดเย็บเสื้อผ้าเสื้อผ้าเป็นอาชีพหลัก ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี จบการศึกษาระดับประถมศึกษาปีที่ 4 และมีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนจากการตัดเย็บเสื้อผ้าอยู่ระหว่าง 3,001 - 6,000 บาท เข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่มแล้วมากกว่า 10 ปี ขึ้นไป โดยมีอาชีพหลักคือตัดเย็บเสื้อผ้า กลุ่มนี้ตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี 2533 เดิมเป็นการผลิตเสื้อผ้าพื้นเมือง เคยได้รับการคัดสรรเป็นผลิตภัณฑ์ OTOP ระดับ 2 ดาว ในปี 2547 แต่กลุ่มประสบปัญหาการแข่งขันสูงในการผลิตเสื้อผ้าพื้นเมือง จึงได้เปลี่ยนมาเป็นการผลิตเสื้อผ้ากีฬา ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา

**ทางการผลิต** กลุ่มมีลักษณะการผลิตเป็น 2 ลักษณะ คือรับจ้างผลิต และผลิตเพื่อจำหน่าย สำหรับการรับจ้างผลิตเป็นการรับจ้างหน่วยงานต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ หน่วยงานราชการ เช่น โรงเรียน องค์การบริหารส่วนตำบล และเอกชนที่เป็นร้านผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้ากีฬา เช่น ร้านต้นตียนันท์ ร้านออร์สมาย โดยร้านค้าต่าง ๆ เหล่านี้จะว่าจ้างกลุ่มผลิตสินค้าและใช้ตราร้านค้า นั้น ๆ เพื่อนำสินค้าไปจำหน่ายต่อไป สำหรับกรรมวิธีการรับจ้างผลิตนั้น ผู้ว่าจ้างจะมีการออกแบบมาให้กลุ่มโดยตรง จะมีการตัดแพทเทิร์นมาให้แล้วจากโรงงาน โดยกลุ่มทำหน้าที่ในการเย็บโดยแบ่งงานให้สมาชิกตามความถนัด หลังจากเย็บเสร็จก็จะมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ได้ตามมาตรฐาน หากไม่ได้มาตรฐานก็จะมีการให้สมาชิกแก้ไขให้ถูกต้อง สำหรับการผลิตเพื่อจำหน่ายเองนั้น กลุ่มจะมีการสั่งซื้อผ้าจากกรุงเทพมหานคร และมีการออกแบบสินค้าโดยหัวหน้ากลุ่ม ขึ้นตอนหลังจากนั้นเหมือนการรับจ้างผลิต

**ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ด้านการผลิต และด้านการตลาด** พบว่า กลุ่มประสบปัญหาต้นทุนการผลิตสูงเนื่องจากการสั่งซื้อผ้าจากกรุงเทพมหานคร เพียงแหล่งเดียว ขาดความรู้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์เนื่องจากส่วนใหญ่การดำเนินงานของกลุ่มเป็นลักษณะรับจ้างผลิต ซึ่งได้มีผู้ออกแบบสินค้าไว้ให้แล้ว ขาดวิทยากรผู้ให้คำแนะนำและฝึกอบรมในการออกแบบผลิตภัณฑ์ ขาดเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย ในการผลิต เนื่องจากเทคโนโลยีด้านตัดเย็บ และรูปแบบการตัดเย็บมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาจำเป็นต้องมีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยในการผลิต และขาดอาคารสถานที่ในการแสดงสินค้า นอกจากนี้ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ด้านการตลาด พบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านเคื่องก ตำบลขามวง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ยังขาดการสนับสนุนทางการตลาดจากภาครัฐบาล ในการดำเนินงานด้านการตลาด

**ข้อเสนอแนะ** เพื่อสามารถสร้างกลุ่มให้เติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านเคื่องก ควรหาแหล่งที่ซื้อวัตถุดิบแหล่งใหม่ที่ทำให้ต้นทุนในด้านนี้ลดลง ด้านความรู้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ควรมีการพัฒนาในรูปแบบผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา ให้ทันตามแฟชั่น โดยศึกษาข้อมูลจาก นิตยสาร ต่าง ๆ ตลอดจนไปศึกษาดูงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าอื่น ๆ ที่ประสบผลสำเร็จ ควรมีการประสานงานกับหน่วยงานของรัฐและเอกชนในการเพิ่มทักษะในการออกแบบ ควรให้ความรู้แก่สมาชิกในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย